

Министерство образования Республики Беларусь
Учреждение образования
Белорусский государственный университет информатики и
радиоэлектроники

УДК 658.5

Романюк
Дмитрий Геннадьевич

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ
ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

АВТОРЕФЕРАТ

на соискание степени магистра экономических наук
по специальности 1-27 80 01 экономика и организация производства

Научный руководитель
Аксень Эрнест Маврициевич
Доцент, доктор экономических наук

Минск 2018

КРАТКОЕ ВВЕДЕНИЕ

Положение многих предприятий и организаций в настоящий момент является кризисным. Сложившаяся ситуация требует принятия ряда мер по усовершенствованию деятельности производственных объектов и субъектов их управления.

Определяющим вопросом в комплексе мер, связанных с совершенствованием систем управления, является формирование организационных структур управления предприятиями.

Рационализации структур органов управления всегда уделялось большое значение, ибо организационная структура отражает, все стороны функционирования системы управления в целом.

Система управления промышленным предприятием включает организационную структуру органов управления, анализ производственной деятельности и формирование различных управленческих решений производится именно в аппарате управления.

В последние годы к качеству систем управления и их организационных структур предъявлялось много претензий. Многие исследователи указывали на громоздкость и статичность аппаратов управления, кризис принципов формирования организационных структур, отсутствие в них развитых надежных горизонтальных связей, перегрузку и неэффективность информационных каналов.

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Связь работы с научными исследованиями университета. Результаты диссертационного исследования были использованы при проведении публикаций в научно-практических конференциях.

Цель и задачи исследования. Совершенствование организационной структуры промышленного предприятия. Объектом исследования является организационная структура промышленного предприятия ООО «Проджет-экс».

Новизна полученных результатов. Разработка программы облегчающая анализ для совершенствования организационной структуры управления.

Положения, вносимые на защиту. Предложения по совершенствованию организационной структуры управления ООО «Проджет-экс».

Опубликованность результатов исследования. В ходе работы над магистерской диссертацией на тему «Совершенствование организационной структуры промышленного предприятия» было опубликовано две научные публикации в научных журналах: «экономика и управление: проблемы, анализ тенденций и перспектив развития» и «актуальные вопросы экономики и управления»

Структура и объем диссертации. Структура магистерской диссертации обусловлена поставленными целями и содержит в себе введение, три главы и заключение. Магистерская диссертация имеет: 87 страниц, 7 приложений, 118 источников.

КРАТКОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

Введение раскрывает актуальность, объект, предмет, цель, задачи и методы исследования, раскрывает теоретическую и практическую значимость работы. В первой главе рассматриваются основные подходы к формированию современных организационных структур. Во второй главе рассматривается исследуемое предприятие. Третья глава посвящена вопросам совершенствования организационной структуры управления исследуемого предприятия.

Была произведена оценка финансовое состояние ООО «Проджет-экс».

На 1 рубль средств, вложенных в деятельность предприятия на конец года приходится 1 рубль 60 копеек выручки. Сумма кредиторской задолженности сократилась на 35 %. Общая продолжительность полного цикла обращения товара на предприятии в отчетном году составила 228 дней. 52,48 тыс. руб. оборотных активов привлекается в течение года на реализацию продукции. Также к концу отчетного года наблюдается снижение стоимости основных средств на 23,76 тыс.руб. и составило 160,65 тыс.руб., что на 2 % меньше значения на начало года.

Была произведена оценка организационной структуры предприятия методом экспертной оценки.

Были выявлены следующие проблемы организационной структуры:

1. Не загруженность транспортного отдела. Эта проблема обусловлена тем, что большинство клиентов производят самовывоз продукции.
2. Проблемы с техническими средствами управления.
3. Переизбыток управленческого персонала.
4. Производственный отдел перегружен управленческой работой.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Недогруженные группу заработной платы и планово-экономического отдел объединяем в отдел экономики, труда и заработной платы. При объединении предлагается сократить 2 работника. Данный отдел будет находится в подчинении у заместителя генерального директора по экономике и финансам.

Юридическая группа и бюро кадров предлагается объединить в бюро юридическо-кадровой работы. При объединении сокращается 2 сотрудников за счет внедрения нового ПО и оптимизации функций отделов.

Технический отдел войдет в производственный отдел. Конструкторский отдел, отдел технического обслуживания и инженерный центр по стандартизации и качеству будут подотчетны главному инженеру. На эту должность предлагается выбрать кандидата из внутреннего резерва организации.

Цех по производству добавок и технологический отдел будут подотчетны главному технологу. На эту должность предлагается выбрать кандидата из внутреннего резерва организации.

Таким образом общее количество сокращенных составит 11 человек.

Стоимостной разрыв составил 92,18 тысяч рублей.

Прирост производительности по предприятия на 10,20%

Данные сокращения не повлекут за собой снижение эффективности управления предприятием, наоборот, они будут способствовать:

- снижению затрат на аппарат управления;
- повышению скорости прохождения информации;

СПИСОК ПУБЛИКАЦИЙ СОИСКАТЕЛЯ

1. Международная научно-практическая конференция, г. Новосибирск.
Экономика и управление: проблемы, анализ тенденций и перспектив развития.

Тема: «совершенствование организационной структуры предприятия в современных экономических условиях».

2. Международная научно-практическая конференция, г. Новосибирск.
Актуальные вопросы экономики и управления.

Тема: «организационная структура современного предприятия».