

ПРЕОДАЛЕНИЕ НЕДОСТАТКОВ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В ЭЛЕКТРОННОМ БИЗНЕСЕ

Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники
г. Минск, Республика Беларусь

Заяц П.В

Журавлев В.А. – к.т.н., доцент

Несмотря на многочисленные преимущества систем управления проектами, их постоянную модернизацию и кастомизацию под требования потребителя, всегда есть вероятность появления трудностей во внедрении, входе в эксплуатацию, эксплуатации системы.

Системы управления проектами разрабатываются с возможностью дальнейшей доработки стандартной функциональности, в случае, если её будет недостаточно.

Основные недостатки систем управления проектами в электронном бизнесе:

Стоимость системы. Некоторые системы управления проектами могут стоить достаточно дорого по сравнению со своими ближайшими конкурентами, не обеспечивая должного показателя ROI. Вне зависимости от того, что системы управления проектами обеспечивают широкий функционал, по большей части, все эти системы требуют индивидуальной доработки за счет написания новых алгоритмов программного кода или многочисленных покупок уже разработанного для таких случаев дополнительного программного обеспечения. Всё это может повлечь за собой дополнительные затраты и трудности на этапах внедрения, ввода в эксплуатацию, эксплуатации системы.

Усложнение простых проектов. Усложнение простых проектов происходит за счет излишнего функционала, предоставляемого системой. Стандартная функциональность может быть излишне насыщена различными активными кнопками, режимами работ, большим объемом сводных графиков и таблиц, которые не используются в том или ином проекте.

3) Расстановка статусов проектов. Статусы проектов используются для напоминания команде проекта о том, какая задача находится на стадии реализации, какая задача уже сдана в эксплуатацию, а какая задача снята из реализации по тем или иным причинам. Проблемы возникают по причине расстановки статусов, когда на это тратится больше времени, чем на само выполнение данных задач.

Пути решения данных недостатков:

Стоимость системы необходимо рассчитывать с учетом затрат на лицензию программного обеспечения, затрат на консультантов, осуществляющих настройку и сопровождение работы системы. Необходимо четкое осознание вероятности появления изменений, связанных с законодательством и так далее. Рассчитав все статьи затрат, необходимо осознано подходить к выбору системы.

Излишнюю функциональность можно убрать, используя для этого консультанта, сопровождающего систему. По большей части, это предоставляется возможным за счет собственных усилий: путём настройки интерфейса.

По данной причине в успешных компаниях существует должность проектного менеджера. Который возлагает на себя ответственность за отчетность проектной команды, создание и модификацию задач. Это позволяет проектной команде выполнять текущие задачи, не отвлекаясь на мониторинг и анализ текущей ситуации проектной деятельности.

Список использованных источников:

1. Грекул В.И., Коровкина Н.Л., Куприянов Ю.В. Методические основы управления проектами в электронном бизнесе // Международная научно-техническая конференция, посвященная 45-летию МРТИ-БГУИР : тез. докл. Междунар. науч.-техн. конф., Минск, 17 апреля 2017. – Минск : БГУИР, 2017. – 2с.

2. Чиркова И.Г., Акберов К.Ч. Внутрифирменное планирование проектной деятельности // Международная научно-техническая конференция, посвященная 45-летию МРТИ-БГУИР : тез. докл. Междунар. науч.-техн. конф., Минск, 18 марта 2017. – Минск : БГУИР, 2017. – 2с.

3. Москвитин А.А., Антонов В.Ф. Методы и средства проектирования информационных систем // Современные средства связи : материалы XIV Междунар. науч.-техн. конф., 29 сент.-1 окт. 2009 года, Минск, Респ. Беларусь. – Минск : ВГКС, 2009. – 11с.

СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ КАК НЕОТЪЕМЛИМАЯ ЧАСТЬ В ЭЛЕКТРОННОМ БИЗНЕСЕ

Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники
г. Минск, Республика Беларусь

Заяц П.В

Журавлев В.А. – к.т.н., доцент

В настоящее время трудно представить компанию, ведущую в своей отрасли, которая бы не использовала в своей деятельности системы управления проектами. Электронный бизнес, как и бизнес, в целом, имеют свойство изменяться: изменения во внутренних бизнес-процессах, изменения в законодательстве и так далее.

Система управления проектами является неотъемлемой частью компании, вне зависимости от её сферы деятельности, численности сотрудников, виду собственности. Система обеспечивает управление проектами, делегирование задач, структурное и продуктивное взаимодействие всех пользователей.

Многие компании в начале своей деятельности ставят под сомнение необходимость внедрения системы управления проектами, рассчитывая, передать данную функцию специалистам по управлению проектной деятельностью (проектным менеджерам). Но, не имея необходимой системы, значительно упрощающей планирование, контроль и анализ внутренних и внешних проектов, эффективность данных специалистов снижается в разы.

Принцип работы систем управления проектами в электронном бизнесе представлен на рисунке 1.

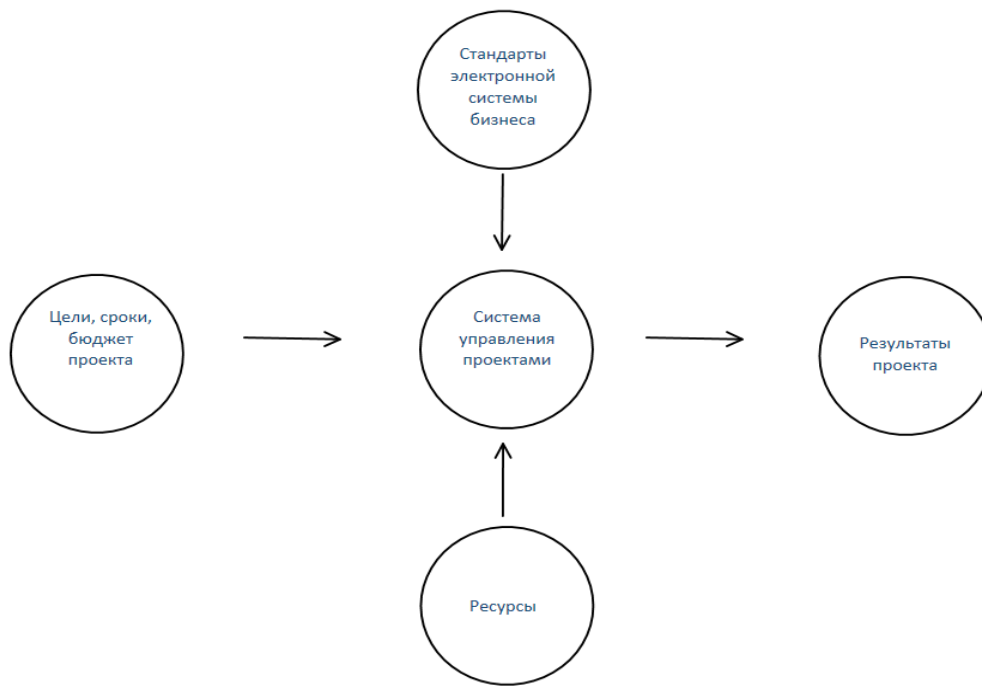


Рис.1 – Принцип работы систем управления проектами в электронном бизнесе

Основными преимуществами внедрения систем управления проектами в электронный бизнес являются:

Систематизация. Результаты работы, за необходимый отрезок времени, просчитаны и структурированы. На любом этапе проекта, план и все его составляющие процессы, могут быть подвергнуты корректировке. Все риски и трудности, которые могут возникнуть на любом из этапов, просчитываются на этапе разработки проекта.

Деятельность, имеющая отношение к проекту, прозрачна и относится к соответствующим статьям затрат.

Повышается эффективность работы каждого сотрудника проектной группы по причине их заинтересованности в итоговых результатах проектной деятельности.

Список использованных источников:

1. Богданов В.А. Управление проектами. Корпоративная система – шаг за шагом // Международная научно-техническая конференция, посвященная 45-летию МРТИ-БГУИР : тез. докл. Междунар. науч.-техн. конф., Минск, 17 апреля 2017. – Минск : БГУИР, 2017. – 2с.
2. Чиркова И.Г., Акберов К.Ч. Внутрифирменное планирование проектной деятельности // Международная научно-техническая конференция, посвященная 45-летию МРТИ-БГУИР : тез. докл. Междунар. науч.-техн. конф., Минск, 18 марта 2017. – Минск : БГУИР, 2017. – 1с.
3. Брысаев А.С., Гайнутдинова А.А. Инновационное управление производственными программами и проектами // Современные средства связи : материалы XIV Междунар. науч.-техн. конф., 29 сент.-1 окт. 2009 года, Минск, Респ. Беларусь. – Минск : ВГКС, 2009. – 12с.

РАЗВИТИЕ РОЗНИЧНЫХ ТОРГОВЫХ СЕТЕЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЛАРУСЬ И ЗА РУБЕЖОМ

Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники
г. Минск, Республика Беларусь