

Министерство образования Республики Беларусь  
Белорусский государственный университет  
Учреждение образования  
информатики и радиоэлектроники

УДК 005.932.2

Синявский  
Юрий Игоревич

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ ЗАКУПОК В  
ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ РБ**

**АВТОРЕФЕРАТ**

на соискание степени магистра экономических наук

по специальности 1-25 80 04 «Экономика и управление народным  
хозяйством»

---

Научный руководитель  
Журавлев Валерий Александрович  
кандидат экономических наук, доцент

---

Минск 2015

## **КРАТКОЕ ВВЕДЕНИЕ**

Эффективное функционирование экономики Республики Беларусь в условиях формирования рыночных отношений зависит от согласованного развития всех ее отраслей, преодоления объективных трудностей переходного периода, адаптации к международным тенденциям и механизмам. Энергетическая отрасль оказывает существенное влияние на состояние и развитие всей экономики и в свою очередь испытывает влияние всех происходящих в ней процессов, особенно уровня развития техники и технологии других отраслей, их финансово-экономической стабильности. Эффективное построение закупочной деятельности является одним из основных условий успешной работы любого предприятия. Рыночные изменения в экономике, необходимость закупки ресурсов на международных рынках, процессы интеграции в мировую экономику ставят перед отечественными предприятиями в той или иной степени схожие проблемы: повышение эффективности, поддержание конкурентоспособности, влияние процессов глобализации, информатизации. Развитие рыночных отношений определяет новые условия ее организации. Инфляция, неплатежи и другие кризисные явления вынуждают предприятия изменять свою политику по отношению к закупкам, искать новых, более надежных поставщиков, более дешевое, но одновременно и качественное сырье и материалы, изучать проблему эффективности их использования. Поэтому для предприятия различные способы построения рациональной закупочной деятельности, включающей в себя закупки, поставку материалов и сырья, складирование, запуск этих средств в производство, приобретают все большую значимость.

Актуальность исследования состоит в том, что реализация рекомендаций по совершенствованию методов управления закупочной деятельностью предприятия энергетической отрасли позволит оптимизировать затраты на закупки материальных ресурсов, улучшить экономические показатели. Кроме того, совершенствование закупок на основе разработанных подходов может вызвать положительный эффект в смежных отраслях экономики за счет организации новых производств, импортозамещения, организации стратегических партнерств.

## **ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ**

**Связь работы с научными исследованиями университета.** Результаты диссертационного исследования использованы при написании статьи «Применение SRM-систем в закупочной деятельности предприятий», опубликованной в 2015г. в сборнике статей БГУИР «Информационное общество и электронная экономика» под редакцией Беляцкой Т.Н.

**Цель и задачи исследования.** Целью диссертационного исследования является разработка направлений по совершенствованию организации системы закупок в энергетической отрасли РБ на основе анализа данной системы на государственном производственном объединении «Белэнерго».

Для достижения указанной цели были поставлены и решены следующие задачи:

- 1) рассмотреть основные теоретические аспекты закупочной деятельности;
- 2) проанализировать состояние и перспективы развития энергетической отрасли в мире, и в Республике Беларусь, в частности;
- 3) ознакомиться с организационной структурой ГПО «Белэнерго», проанализировать технико-экономические показатели его деятельности;
- 4) проанализировать закупочную деятельность ГПО «Белэнерго»;
- 5) на основе анализа и в соответствии с выявленными проблемами предложить меры по совершенствованию организации системы закупок в энергетической отрасли РБ.

Объектом исследования является энергетическая отрасль Республики Беларусь.

Предметом исследования является организация системы закупок в энергетической отрасли РБ на примере ГПО «Белэнерго».

**Новизна полученных результатов.**

1. Дан анализ состояния и перспектив развития энергетической отрасли в Республике Беларусь и мире.
2. Дан анализ закупочной деятельности в энергетической отрасли Республики Беларусь.
3. Разработаны рекомендации по совершенствованию организации системы закупок в энергетической отрасли РБ.

Данные результаты являются дальнейшим развитием известных исследований энергетической отрасли Республики Беларусь.

**Положения, выносимые на защиту.**

1. Анализ и состояния и перспектив развития энергетической отрасли в мире и Республике Беларусь.
2. Анализ организации системы закупок в энергетической отрасли Республики Беларусь.
3. Рекомендации по совершенствованию организации системы закупок в энергетической отрасли Республики Беларусь.
4. Техничко-экономическое обоснование рекомендаций по совершенствованию организации системы закупок в энергетической отрасли Республики Беларусь.

**Апробация результатов диссертации.** Результаты исследования представлялись на 49-ой научной конференции аспирантов, магистрантов и

студентов БГУИР «Экономика, управление, информационные технологии» (Минск, 2013г.).

**Опубликованность результатов исследования.** По теме диссертационного исследования опубликована 1 научная работа - статья в сборнике статей БГУИР «Информационное общество и электронная экономика» под редакцией Беляцкой Т.Н.

**Структура и объем диссертации.** Диссертация состоит из введения, общей характеристики работы, четырех глав, заключения и библиографического списка. Полный объем диссертации составляет 79 листов. Объем, занимаемый 14 таблицами, 33 рисунками, библиографическим списком составляет 19 страниц.

## **КРАТКОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ**

**В первой главе** рассматривались теоретические основы закупочной деятельности. Исследование показало, что закупки – это процесс получения необходимого по качеству и количеству сырья в нужное время в нужном месте от надежного поставщика с хорошим сервисом и по выгодной цене. Значение деятельности по организации и управлению закупками можно рассматривать в двух аспектах – тактическом и стратегическом. Снабжение (закупки) в тактическом, оперативном плане – ежедневные операции, традиционно связанные с закупками и направленные на избежание дефицита, отсутствия материальных ресурсов или готового продукта. Стратегическая сторона снабжения – собственно сам процесс управления закупками, связи и взаимодействия с другими отделами компании, внешними поставщиками, потребностями и запросами конечного потребителя, планирование и разработка новых закупочных схем и методов и т.п. Главной целью закупочной деятельности является наиболее эффективное удовлетворение объективных потребностей организации в товарах, работах и услугах. В соответствии с целью можно выделить 8 различных функций закупок. Рассмотрены также задачи, относящиеся к данной сфере деятельности предприятия. Существует 2 основных варианта организации снабжения, принципиально отличающихся друг от друга возможностями реализации системного подхода к управлению материальными потоками в процессе обеспечения предприятия сырьем: централизованная и децентрализованная, со своими преимуществами и недостатками. Для того чтобы правильно организовать процесс снабжения на предприятии, необходимо знать методы планирования снабжения, из которых можно выбрать конкретный метод или группу методов для внедрения на предприятие и эффективного использования в дальнейшем. Методы планирования снабжения на предприятии включает следующие основные системы: MRP I, MRP II, JIT,

CIM, ERP и др. Организация и планирование закупочной деятельности, а также выбор метода закупок невозможны без сопутствующего информационного обеспечения закупочной деятельности предприятия. Для того чтобы данное управление было эффективным, необходимо бесперебойное продвижение информационных потоков, корректность их содержания и структуры, своевременность и т.п. Технологии информационных систем дают предприятию следующие основные преимущества:

1) Снижение затрат и повышение эффективности за счет упрощения процессов закупок и высвобождения времени сотрудников службы закупок, в результате чего они могут заниматься работой, добавляющей более высокую ценность.

2) Быстрый и более легкий доступ к наиболее важным данным в режиме реального времени помогает принимать обоснованные решения.

3) Благодаря сокращению времени на административную и тактическую деятельность в процессе поставок работники могут уделять больше времени стратегическим инициативам и более сфокусированной работе с важными поставщиками и основными проектами по поставкам.

4) В масштабах всего предприятия, системы позволяют контролировать расходы.

**Во второй главе** анализируется состояние энергетической отрасли в мире и в РБ в частности, перспективы ее дальнейшего развития, а также рассматривается государственное регулирование отрасли в РБ с помощью различных национальных программ. Исследование показало, что энергетика – одна из наиболее динамично развивающихся отраслей в мире и в РБ в частности. Текущая тенденция – динамика расширения энергопотребления традиционно уступает скорости нарастания глобального ВВП. Можно отметить, что к 2030 году 40% всей электроэнергии будет генерироваться АЭС и ВИЭ (возобновляемые источники энергии). В дальнейшем ожидается лишь укрепление позиций данных источников генерирования электроэнергии. Можно ожидать, что к 2030 году энергопотребление в странах, не входящих в ОЭСР, повысится весьма существенно (примерно на 65%), в странах же ОЭСР этот показатель не только не вырастет, но и упадет на 1-2%, что связано с более высокой энергоэффективностью в этих странах. Что касается РБ, то в настоящее время основными проблемами, ослабляющими энергетическую безопасность республики, являются:

1) низкая обеспеченность собственными топливно-энергетическими ресурсами (ТЭР);

2) высокая доля природного газа в топливно-энергетическом балансе (ТЭБ) страны;

- 3) большие затраты на импортируемые энергоресурсы;
- 4) высокая энергоемкость экономики республики;
- 5) высокая степень износа основных фондов в топливно-энергетический комплекс страны;
- б) дефицит инвестиций в топливно-энергетический комплекс страны.

В целях решения данных проблем выполняется комплекс последовательных действий. Приоритетной задачей является строительство АЭС. К 2020 году, когда будут введены в строй все энергоблоки, АЭС сможет обеспечивать 30% выработки энергии в стране. Важнейшим элементом государственного регулирования энергетической отрасли является разработка национальных программ, таких как Государственная программа развития Белорусской энергетической системы на период до 2016 года, Республиканская программа энергосбережения на 2011-2015 гг., Национальная программа развития местных и возобновляемых энергоисточников на 2011-2015 годы. Данные программы комплексно подходят к решению текущих проблем энергосистемы.

**В третьей главе** анализируется государственное производственное объединение «Белэнерго», олицетворяющее саму энергетическую отрасль в РБ, его технико-экономические показатели, а также дается анализ закупочной деятельности в энергетической отрасли РБ на примере РУП «Минскэнерго», являющегося флагманом и одновременно типичным представителем производственного объединения «Белэнерго». «Белэнерго» в свою очередь, как центральная часть энергосистемы Республики является отражением всех ее проблем. Предложения, направленные на решение проблем в ГПО с тем же успехом можно применить практически на любом предприятии энергетической отрасли РБ. Проведенный анализ выявил недостатки в организации системы закупок, требующие решения.

**В четвертой главе** на основе проведенного анализа даются предложения по совершенствованию организации системы закупок в энергетической отрасли РБ, такие как, например, создание централизованного отдела закупок на предприятии, что позволит устранить несогласованность в действиях отделов, занимающихся закупками, уменьшить фонд заработной платы, позволит решить некоторые другие проблемы. Расширение площадей складов предприятий энергетической отрасли позволит снизить и уменьшить уровень зависимости от поставщиков. Внедрение SRM-системы позволит автоматизировать процедуры закупок на многих ее этапах, уменьшит объемы работы при осуществлении закупочной деятельности, при этом объемы закупок останутся на том же уровне. Данное решение позволит значительно повысить эффективность труда служащих, а также сэкономит значительные денежные средства предприятию. Расчет экономической эффективности предложения

показал, что затраты на данное мероприятие окупятся уже к концу 1-го года после его реализации.

Диссертация включает 35 иллюстраций. В ходе исследования использовано 30 различных информационных источников.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

1. Проведено теоретическое исследование закупочной деятельности, в том числе рассмотрены содержание процесса закупочной деятельности, организация и планирование, информационное обеспечение закупочной деятельности.

2. В работе проанализировано текущее состояние энергетики в мире, в частности состояние энергетической отрасли РБ, а также перспективы развития данной отрасли. В том числе рассмотрена и деятельность госаппарата по устранению существующих проблем и дальнейшему грамотному развитию отрасли.

3. Проведен анализ организации системы закупок РУП «Минскэнерго», как составной части ГПО «Белэнерго» и в соответствии с выявленными недостатками разработаны конкретные предложения, призванные их решить. Предложено внедрение SRM-системы на предприятии, что позволит не только оптимизировать многие составные элементы закупочной деятельности, но и позволит сэкономить немалые денежные средства. Расчет экономической эффективности предложения показал, что затраты на данное мероприятие окупятся уже к концу 1-го года после его реализации. Также предложены такие меры как организация централизованного отдела закупок и расширение площадей складов на предприятиях энергетической отрасли РБ.

## **СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ**

1. Синявский, Ю.И. Применение SRM-систем в закупочной деятельности предприятий / Ю.И. Синявский/ Информационное общество и электронная экономика :сб. статей БГУИР ; редактор Т.Н. Беяцкая – Минск, 2015.