

ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ

Дрозд А.В.

Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники
г. Минск, Республика Беларусь

Тумилович М.В. – д-р техн. наук, доцент

Цель работы – определить наиболее оптимальную методологию эффективного управления IT проектом в области юриспруденции.

Проектное управление обладает двумя ключевыми преимуществами. Во-первых, проектное управление, в отличие от операционного, направлено на достижение целей, а не на обеспечение процесса. Во-вторых, проектное управление фокусируется на коммуникации и управлении ожиданиями заинтересованных сторон, что позволяет повысить их удовлетворённость.

Исследование, проведённое Робертсом и Фурлонгером, показало, что применение детальной и формализованной методологии управления проектами позволяет повысить эффективность реализации проектов в среднем на 20-30%[1]. Кроме того, важно понимать, что проект с перерасходом средств или несоблюдением сроков не обязательно является провальным.[2] Более того, применение формализованной проектной структуры позволяет:

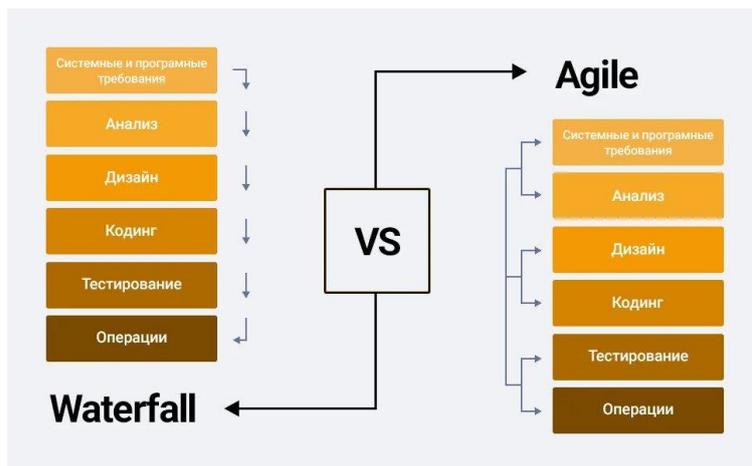
- Чётче определить содержание проекта
- Определить и согласовать цели и задачи проекта
- Облегчить идентификацию необходимых для успешного завершения проекта ресурсов
- Более прозрачно и чётко распределить ответственность между проектными ролями
- Сфокусировать усилия команды на достижении конечных выгод от проекта.

Можно выделить следующие методологии управления проектами:

• Waterfall – лучше всего подходит для коротких несложных проектов, проектов с четко установленными требованиями и проектов, в которых меняются ресурсы, зависимые от подробной документации.[3]

• Agile - лучше всего работает в случаях когда вы не уверены, каким должен быть конечный результат, но имеете общее представление о продукте, когда проект нужно быстро подстраивать под изменения и если взаимодействие и коммуникация — ваши сильные стороны, а планирование – нет.[3]

На рисунке 1 показаны жизненные циклы продукта, которые составлены во время исследования данных методологий. Проведены исследования условий проекта и установлено, что наиболее оптимальной методологией разработки будет являться Agile из-за ряда причин, которые присущи только жизненному циклу гибкой методологии разработки[4]:



люди важнее инструментов; Качество продукта важнее документации; взаимодействие с заказчиком важнее контракта; готовность к изменениям важнее установленного плана.

В результате разработка проекта в области юриспруденции с использованием методологии Agile позволит повысить качество результата, проект легко адаптируемый к переменам и конкурентным условиям, желаемые цели достигаются намного быстрее

и с большим эффектом, что экономит время и ресурсы.

Рисунок 1 – жизненный цикл в Agile и Waterfall

Список использованных источников:

1. Successful IS Project Management / John P. Roberts, Jonathan Furlonger // Gartner, Inc., 200..
2. Project Success: Critical Factors and Behaviours / Emanuel Camilleri. – Gower publishing, 2011. – 303 с.
3. Топ Методологий Управления Проектами [Электронный ресурс]. – Режим доступа <https://blog.ganttpro.com/ru/top-metodologiy-upravleniya-proektami>. – Дата доступа: 03.10.2020.
4. Agile-манифест [Электронный ресурс] – Режим доступа <https://agilemanifesto.org/iso/ru/manifesto.html>. - Дата доступа: 03.10.2020