

# **АВТОМАТИЗАЦИЯ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В ОРГАНИЗАЦИИ**

*Левина А.Л., магистрант*

*Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники  
г. Минск, Республика Беларусь*

**Аннотация.** В результате анализа основных бизнес-процессов в организации была выявлена проблема совершенствования финансового планирования и определена роль финансовой отчетности в соответствии с МСФО как стратегического инструмента функционирования организации. В качестве совершенствования сферы финансового планирования предложена мера по минимизации ручного труда и повышению производительности. Для этих целей предложен и внедрен программный продукт по автоматической генерации финансовой консолидированной отчетности.

**Ключевые слова.** Управление, финансовое планирование, финансовая отчетность, МСФО, CRM-системы, программного обеспечения.

В результате анализа внешней среды функционирования организаций наблюдается нарастание конкуренции как на национальном, так и на мировом рынках, поэтому обеспечение конкурентоспособности является основной целью предприятия. Получение конкурентного преимущества может быть достигнуто за счет использования информационно-телекоммуникационных технологий в управлении организацией. Основным бизнес-процессом, которое нуждается в применении средств автоматизации, является финансовое планирование в организации.

Внедрение программного продукта позволит не только автоматизировать функции управления, в том числе и рассматриваемое финансовое планирование (генерации финансовой отчетности в соответствии со стандартами МСФО), а также обеспечит конкурентное преимущество организации за счет выхода на рынок с целью привлечения потоков денежных средств. Выход на международную арену позволит компании представить себя, привлечь новых партнеров и клиентов, а также создать особый статус надежности публичной компании.

Финансовое планирование представляет собой систему планов по отдельным аспектам финансовой деятельности, которые обеспечивают реализацию стратегии организации. Возможность проведения эффективного финансового планирования организацией становится возможным благодаря приведению всей финансовой отчетности в соответствие со стандартами МСФО, которая является главным источником информации для принятия эффективных управленческих решений [1]. Процесс подготовки международной отчетности является частью финансового механизма организации и представляет собой способ структурирования входящей информации для наиболее полного обеспечения своевременной информацией финансового менеджмента.

Для генерации финансовой отчетности такого типа необходимо:

осуществить консолидацию финансовой информации из разрозненных источников;

осуществить загрузку курсов валют в соответствии с курсами национальных банков;

определить правила переноса данных по счетам в соответствии со стандартами МСФО и национальными стандартами;

подготовить сводные финансовые отчеты на основе полученных данных.

Финансовое планирование в организации осуществляется посредством составления финансовых планов (отчетов) разного содержания и назначения в зависимости от задач и объектов планирования. Финансовый план либо отчет организации выступает в виде балансовых форм, сгруппированных в них статей доходов и расходов, планируемых к получению и финансированию в предстоящем периоде.

Порядок составления отчетных форм регламентирован определенными стандартами и документами организации [2]. В качестве исходной информации будут выступать книги бухгалтерского учета организации, содержащие показатели финансовой деятельности компании в разрезе бухгалтерских счетов. Внедряемые программные решения позволяют решать задачи моделирования и анализа данных, а также осуществлять прогнозирование функционирования рынка (организации), что является необходимым для последующей адаптации к быстро меняющимся тенденциям его функционирования.

Вопросы автоматизации всей учетной системы организации являются актуальными и постоянно обсуждаемыми ввиду высокой степени значимости их для эффективности принимаемых управленческих решений. Для осуществления операций консолидации данных и создания финансовой отчетности до введения системы автоматизации процесса использовался ручной труд специалиста бухгалтерского учета, что приводило к повышению вероятности совершения ошибки, а также к увеличению продолжительности создания отчетности.

Отсутствие средств автоматизации для выполнения консолидации отчетности приводит к снижению эффективности анализа данных, а соответственно могут быть допущены ошибки в составлении планов и бюджетов. Все это может повлиять на длительность бюджетных циклов и сроки финансового закрытия. Увеличение длительности бюджетных циклов и сроков финансового закрытия может повлиять на эффективность принимаемых управленческих решений [3]. Для того чтобы минимизировать ручной труд необходимо автоматизировать процесс генерации финансовой отчетности в соответствии со стандартами МСФО. Это позволит специалисту по МСФО в удобной

для него форме выполнять все бухгалтерские проводки и заниматься преимущественно аналитикой составления бюджетов и прогнозированием.

Для реализации системы автоматической генерации отчетности в соответствии с международными стандартами преимущественно используются СРМ-системы [4]. Такие системы являются инструментами статистического анализа данных, финансового анализа и моделирования. Программное обеспечение корпоративного управления эффективностью (СРМ) отслеживает и управляет эффективностью организации в соответствии с ключевыми показателями эффективности. Такие системы автоматизирует процессы планирования, бюджетирования, прогнозирования, консолидации и формирования внешней и внутрикорпоративной управленческой отчетности компании. Результатом является сокращение продолжительности цикла бюджетирования, планирования и прогнозирования, повышение эффективности работы персонала; упрощение и ускорение процесса финансовой консолидации; сокращение затрат на поддержку соответствия отчетности нормативным требованиям и проведение внешнего аудита [5].

Преимущества автоматизированной системы финансового планирования:

- обеспечивает существенное сокращение трудозатрат на подготовку и предоставление отчетности;
- обеспечивает полную прозрачность и контроль на всех этапах процесса подготовки информации в соответствии с МСФО;
- обеспечивает стабильность и повторяемость результатов, сводя к минимуму человеческий фактор.

Таким образом, рассматривая проблему совершенствования сферы финансового планирования в организации, можно сделать вывод о необходимости внедрения системы автоматической генерации финансовой консолидированной отчетности, которая позволит минимизировать ручной труд и повысит эффективность принимаемых управленческих решений в организации.

**Список использованных источников:**

1. Гончаров В.И. Менеджмент: уч. пособие / В.И. Гончаров – Минск: современная школа, 2010. С. 120–150.
2. Гетьман В.Г., Гришкина С.Н., Каспина Р.Г., Литвиненко М.И., Рожнова О.В., Сиднева В.П., Ухтеева Н.А. Международные стандарты финансовой отчетности. – М.: Финансы и статистика, 2009. – С. 12.
3. Горностай Л. Облачные технологии в системе современного менеджмента // Электронная экономика: теория, модели, технологии – Минск: БГУИР, 2016. – С. 118–123.
4. Беяцкая, Т. Н. Использование облачных технологий в электронном бизнесе / Т. Н. Беяцкая, Л. Ч. Горностай // Электронная экономика: теория, модели, технологии / Т. Н. Беяцкая [и др.] ; под общ. ред. Т. Н. Беяцкой, Л. П. Князевой. – Минск, 2016. – С. 109–113.
5. Системы повышения эффективности работы предприятия. 2019. URL: <http://www.tadviser.ru/index.php/CPM>.
6. Планирование и бюджетирование. 2019. URL: <https://ivan-shamaev.ru/planning-and-budgeting/>.
7. Насонова, И. В. Оценка финансово-экономической эффективности внедрения современных компьютерных информационных технологий в организациях / И. В. Насонова, // Финансовый директор. - 2019. - №7(199). - С. 68-72.
8. Беяцкая, Т. Н. Электронная экономика: теория, методология, системный анализ / Т. Н. Беяцкая. – Минск : Право и экономика, 2017. – 284 с.
9. Беяцкая, Т. Н. Моделирование систем и процессов электронной экономики / Т. Н. Беяцкая // Электронная экономика: теория, модели, технологии / Т. Н. Беяцкая [и др.] ; под общ. ред. Т. Н. Беяцкой, Л. П. Князевой. – Минск, 2016. – С. 187–195.