

## НОВЫЕ ФУНКЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ СТРУКТУР В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

**Сидорчук И. П.**

*заместитель директора по научно-методической работе  
обособленного подразделения Института информационных технологий БГУИР  
кандидат юридических наук, доцент  
г. Минск, Беларусь*

**Тудейко Е. В.**

*заведующий сектором глобальной экономики центра мировой экономики  
Института экономики НАН Беларуси  
г. Минск, Беларусь*

**Крысь Е. Г.**

*заведующий сектором научно-методической работы обособленного подразделения Института  
информационных технологий БГУИР  
г. Минск, Беларусь*

Развитие цифрового пространства, ключевыми элементами которого являются электронное правительство, использование информационных ресурсов и систем, новых технологий (искусственный интеллект, сети нового поколения 5G, умные города, «интернет вещей» и др.) приводит к автоматизации управленческих процессов и требует от работников государственных органов и организаций наличия новых знаний и формирования новых компетенций.

Цифровое развитие оказывает влияние на деятельность работников государственных органов и организаций по следующим направлениям:

- изменение процессов деятельности, обмена информацией, предполагающее расширение использования больших данных, искусственного интеллекта для целей реализации государственной политики, формирования официальной статистики, автоматизация рутинных процедур, электронного взаимодействия со всеми субъектами и др.;

- преобразование управленческого и профессионального циклов, основанное на предоставлении государственных услуг в режиме on-line, внедрение новых технологий для организации планирования, реализации полномочий, выполнения контрольных функций, обеспечения непрерывной обратной связи при реализации государственных услуг и др.;

- нестандартное решение проблем, критическое мышление, выработка новых оптимальных алгоритмов, генерация новых идей для реализации задач цифровой экономики;
- изменение организационной культуры взаимодействия, предполагающее реализацию проектов и программ в области цифрового развития;
- совершенствование информационной инфраструктуры и технологий системы государственного управления, предполагающее необходимость постоянного обновления знаний и навыков в области использования информационных систем и технологий на рабочем месте и содействия их развитию и др.

Указанные факторы приводят к изменению функций руководителей и работников, появлению организационно-функциональных структур, подразделений в системе государственного управления, ответственных за цифровую трансформацию. В связи с этим многие страны пересматривают свои организационные структуры в сфере государственного управления, определяют ответственных за цифровое развитие, формируют команды, обладающие цифровыми компетенциями.

Такие структуры созданы в ряде зарубежных стран [1]. В Дании есть Агентство по цифровизации (Agency for Digitisation), Совет по ИТ-проектам при правительстве (Danish Council for ICT), Проектный офис цифровизации муниципальных образований Дании (КОМБИТ), Совет по этике данных при Правительстве Дании (Denmark's Data Ethics Council). В Австралии – Государственная цифровая служба (Government Digital Service), Центр правительственной связи (Government Communications Headquarters), Национальный независимый центр кибербезопасности (The National CyberSecurity Centre), Центр защиты национальной инфраструктуры (Centre for Protection of National Infrastructure). В Российской Федерации, в частности, функционируют ИТ-направления Казначейства, ИТ-направления Счетной палаты, ИТ-направления Минтруда России и др.

В Беларуси, как и в других странах, также создаются новые структуры для продвижения вопросов цифровизации, а на государственные органы и организации возлагаются новые функции, тем самым меняется содержание политических, социально-экономических отношений.

Ключевые функции в сфере цифрового развития страны возложены на Министерство связи и информатизации. Этот орган, в частности, выполняет следующие функции:

- реализация государственной политики и государственное регулирование в сфере цифрового развития;
- организация и осуществление международного сотрудничества в сфере цифрового развития;
- участие в разработке содержания образовательных программ высшего, среднего специального образования и дополнительного образования взрослых для подготовки, переподготовки, стажировки и повышения квалификации кадров в сфере цифрового развития;
- разработка и согласование проектов, стратегий, государственных программ, НПА в сфере цифрового развития;
- координация внедрения информационных технологий в сфере государственного управления;
- определение единой технической и технологической политики в сфере цифрового развития для создания экосистемы цифровой экономики, в том числе единой архитектуры государственных цифровых платформ и требований к присоединяемым к ним информационным системам;
- внесение предложений о совершенствовании правовых и организационно-экономических механизмов стимулирования деятельности в сфере цифрового развития;
- определение перечня мероприятий в сфере цифрового развития;
- осуществление в порядке, установленном законодательством о контрольной (надзорной) деятельности, за соблюдением НПА, единой технической и технологической политики в сфере цифрового развития, выполнением требований к созданию, развитию, взаимодействию государственных цифровых платформ, государственных информационных систем;
- разработка показателей уровня цифрового развития отраслей экономики и административно-территориальных единиц и реализация пилотных проектов в сфере цифрового развития.

При Министерстве связи и информатизации создан Совет по проектам в сфере цифрового развития (далее – Совет) – постоянно действующий межведомственный координационный орган,

осуществляющий в пределах компетенции на коллегиальной основе рассмотрение вопросов цифрового развития. В состав Совета входят руководители Министерства связи и информатизации, Министерства экономики, Министерства финансов, Министерства юстиции, Министерства антимонопольного регулирования и торговли, Оперативно-аналитического центра при Президенте Республики Беларусь или их заместители, на которых возложены функции в сфере цифрового развития. К функциям Совета, в частности, относятся: рассмотрение и согласование разработанных показателей уровня цифрового развития отраслей экономики и административно-территориальных единиц; рассмотрение проектов по внедрению информационных систем, цифровых платформ, реализуемые в рамках государственно-частного партнерства, и принятие решения о целесообразности и условиях их реализации; принятие решения о целесообразности реализации мероприятий и пилотных проектов в сфере цифрового развития с учетом результатов прохождения их экспертизы; осуществление иных функций в соответствии с Положением о Совете по проектам в сфере цифрового развития при Министерстве связи и информатизации, утверждаемым Министерством связи и информатизации.

Кроме того, в республике созданы Центр цифрового развития и Центр перспективных исследований в сфере цифрового развития. Следует особо отметить, что в соответствии с Указом Президента Республики Беларусь от 7 апреля 2022 г. № 136 «Об органе государственного управления в сфере цифрового развития и вопросах информатизации» установлена необходимость определения лиц, ответственных за вопросы цифрового развития, занимающих должности не ниже заместителя руководителя и определение «офисов цифровизации» из числа юридических лиц, подчиненных (входящих в систему) государственных органов и иных государственных организаций. «Офисы цифровизации» выполняют на договорной основе работы, оказывают государственным органам и организациям услуги по организационно-техническому обеспечению реализации мероприятий в сфере цифрового развития, включенных (планируемых к включению) в государственные и иные программы, в том числе отраслевые и (или) межотраслевые программы, программы социально-экономического развития административно-территориальных единиц, региональные комплексы мероприятий. Эти структуры оказывают также услуги по: разработке технических паспортов мероприятий в сфере цифрового развития; разработке технических заданий на создание государственных цифровых платформ и государственных информационных систем. Кроме того, они помогают подготовить конкурсные, аукционные документы, включая приглашение к участию в процедуре государственной закупки; разработке (доработке) программного обеспечения; а также помощь в сопровождении государственных цифровых платформ и информационных систем.

Можно резюмировать, что процессы цифровой трансформации в государственном секторе приводят к переосмыслению подходов к организационно-функциональным структурам органов государственного управления, отвечающим за цифровую трансформацию, появляются новые задачи и функции, формируются новые общественные отношения, новая цифровая реальность. Все это требует постоянного профессионального развития руководителей и работников государственных органов и иных организаций, в том числе формирования цифровых (digital skills) и личностных (soft skills).

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Зарубежный опыт формирования организационных структур цифровой трансформации на государственном уровне [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://hr.cdto.ranepa.ru/os-1-zarubezhnyj-opyt-formirovaniya-organizacionnyh-struktur>. – Дата доступа: 27.09.2023.