

УДК 338.242.4

**УНИВЕРСИТЕТ 3.0 – ВЕЛЕНИЕ ВРЕМЕНИ**

Мальгина И.В.

*Академия управления при Президенте Республики Беларусь, г. Минск, Беларусь, irina\_malgina@list.ru*

**Аннотация.** Рассмотрены нормативные правовые и программные документы о развитии стартап-экосистемы в Республике Беларусь, международный отчет о развитии стартап-экосистем в части Республики Беларусь, уточнена взаимосвязь с концепцией «Университет 3.0».

**Ключевые слова.** Университет 3.0, стартап-экосистема, предпринимательство, инновации.

Сегодня роль университетов изменилась. Университеты рассматриваются не только как создатели и передатчики знаний, но и как институты, дающие инновационные ответы на экономические и социальные вызовы общества. Модель Университета 3.0 многие называют «идеальным состоянием» университета в том, что касается эффективного и действенного реагирования на вызовы и возможности и способности быть конкурентоспособными в сегодняшней среде университетов, выполняя «третью миссию» университета, заключающуюся в расширении генерируемых знаний вне академической среды на благо общества.

В Республике Беларусь утверждена обновленная Концепция государственной кадровой политики [1], в которой определено, что кадровая безопасность – состояние защищенности государства, отраслей экономики и сфер деятельности, регионов и организаций от внутренних и внешних рисков, вызовов и угроз, связанных с кадрами и их потенциалом. В рассматриваемой Концепции, в частности, отмечается, что «зарубежные компании и транснациональные корпорации различными, порой агрессивными способами ведут борьбу за перспективных специалистов и талантливую молодежь». Отмечено, что «профессиональная деятельность ассоциируется с ... возможностями для самореализации...». Установлено, что в условиях рисков и угроз кадровой безопасности необходимо минимизировать негативное влияние различных тенденций, в том числе такой как «... активизация внешней трудовой миграции, отличительной чертой которой является отток квалифицированных кадров, в том числе молодежи». Приоритетом государственной кадровой политики на макроэкономическом уровне обозначено, в частности «... эффективное использование кадров, создание условий для полной занятости...», региональном уровне обозначено, в частности, «создание передовых производств с учетом специфики региона». Одной из мер по развитию кадрового потенциала обозначено «расширение практики применения современных методов оценки ... деловых... качеств работников ... иных организаций; ... финансирование создания новых рабочих мест в соответствии с приоритетами социально-экономического развития страны и регионов». Механизмами работы с молодежью, в частности, является «... развитием механизмов выявления, поддержки и сопровождения одаренной и талантливой молодежи, вовлечение ее в научно-техническую и инновационную деятельность...».

Проект Концепции национальной безопасности Республики Беларусь [2] предполагает, что одним из основных национальных интересов в экономической сфере является «экономический рост и повышение конкурентоспособности белорусской экономики на основе ... активного инвестирования в человеческий капитал...». Так же отмечается, что в социальной сфере одним из основных национальных интересов является «развитие интеллектуального ... потенциала общества ...». Среди основных угроз национальной безопасности обозначаются, в частности, следующие «... активизация эмиграционных процессов...; снижение научно-технологического и образовательного потенциала до уровня, не способного обеспечить научно-технологическое и инновационное развитие».

Директива Президента Республики Беларусь № 3 от 14 июня 2007 г. «О приоритетных направлениях укрепления экономической безопасности государства» ясно говорит о создании «условий для развития изобретательства и технического творчества молодежи», развитии и «государственной поддержке стартап-движения» [3]. Программой социально-экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 гг. определен раздел «Формирование благоприятной институциональной среды», включающий направление «Современная экосистема инноваций» [4]. В рамках данного направления предполагается развитие ГУ «Администрация Китайско-Белорусского индустриального парка «Великий камень» в качестве элемента инфраструктуры научно-технической и инновационной деятельности, Парка высоких технологий – в качестве площадки для ... стартап-движения ... в регионах. Также отражено планируемое внедрение венчурной экосистемы (инкубаторы, акселераторы стартапов, фонды разных стадий) с учетом лучших международных практик и принципов государственно-частного партнерства.

Государственная программа инновационного развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы [5] отмечает, что «основные усилия будут направлены на ... развитие и стимулирование инновационного предпринимательства; ... стимулирование участия молодежи в сфере научно-технической и инновационной деятельности, формирование и развитие новых бизнес-моделей молодежной занятости в инновационной сфере, в том числе на поддержку молодежных стартапов...».

Государственная программа «Образование и молодежная политика» на 2021-2025 годы закрепляет



важность развития стартап-движения в учреждениях образования [6]. В частности, предусматривается построение инновационной инфраструктуры для внедрения и экспорта собственных научно-технических разработок. В подпрограмме 10 «Молодежная политика» обозначена низкая заинтересованность молодых людей в предпринимательской деятельности, социальном предпринимательстве, отсутствие у них необходимых знаний и компетенций. Комплекс мероприятий данной Государственной программы включает мероприятия по вовлечению молодежи в различные виды занятости, инновационную деятельность, повышению ее предпринимательской активности (стартап-мероприятия, форумы, конференции, семинары, фестивали, конкурсы, акции, проекты и другое).

Данные документы, а также мировые тенденции обуславливают необходимость интенсивного и эффективного развития инновационной и стартап экосистемы в Республике Беларусь.

Стартапы стимулируют конкуренцию и побуждают людей быть более инновационными и творческими, поскольку у новых владельцев бизнеса есть свежие идеи, которыми они могут поделиться, что стимулирует творчество и инновации. Концепция инновационной экосистемы помогает понять, как внешние игроки влияют на совместное создание ценностей. Фактически, концепция инновационной экосистемы неразрывно переплетена со стартапами, поскольку их высокая технологическая конфигурация и нестабильная обстановка требуют субъектов, которые поддерживают определенную бизнес-модель. Подобную поддержку можно найти в инновационной экосистеме, охватывающей университеты, бизнес-инкубаторы, акселераторы и других участников. То есть инновационной экосистеме позволяет стартапам реализовать весь потенциал инноваций.

Широкое распространение на территории Российской Федерации получили «Предпринимательские точки кипения». Согласно Постановлению Правительства Российской Федерации от 17.06.2022 № 1101 «О предоставлении субсидии из федерального бюджета автономной некоммерческой организации «Платформа национальной технологической инициативы» в целях создания и поддержания пространства коллективной работы «Предпринимательские точки кипения» на территории образовательных организаций высшего образования в рамках реализации федерального проекта «Платформа университетского технологического предпринимательства» государственной программы Российской Федерации «Научно-технологическое развитие Российской Федерации» создаются «Предпринимательские точки кипения». Точки кипения бесшовно работают с бизнес-партнерами, научными организациями и региональными институтами развития. Помогают местным командам запускать и масштабировать проекты. Поддерживают профессиональные сообщества. Способствуют образованию и карьерному росту участников. В 2022 г. было открыто 19 университетских стартап-студий. И в этом же году «Предпринимательские точки кипения» были развернуты в 60 вузах из

42 российских регионов. На данный момент в сети находятся более 163 точки. Каждую точку в среднем в год посещают около 2500 студентов.

На сегодняшний день управление талантами в Республике Беларусь осуществляется различными путями. Это и деятельность Специального фонда Президента Республики Беларусь по социальной поддержке одаренной молодежи, формирование банка данных одаренной и талантливой молодежи, функционирование советов молодых ученых, развитие студенческих научно-исследовательских лабораторий (далее – СНИЛ), осуществление научно-исследовательской работы студентов, функционирование научных сообществ студентов, студенческих технологических конструкторских бюро, студенческих научных кружков.

Помимо деятельности по развитию научных талантов студенческой молодежи, проводятся различные конкурсы бизнес-идей, такие как «100 идей для Беларуси», конкурсы стартапов «Greatstartup» (ООО «Минский городской технопарк» и др.) и бизнес-идей (Научно-технологический парк «ИнКата» и др.) и другие мероприятия. Помимо проведения вышеназванных мероприятий, развиваются платформы молодёжного предпринимательства в высших учебных заведениях.

В отчете 2023 г. Индекса развития стартап-экосистем «StartupBlink» Республика Беларусь занимает 80 место, обгоняя такие страны как Азербайджанская Республика (84 место), Республика Молдова (85 место), Кыргызская Республика (99 место) [7]. При этом Республика Беларусь имеет 1 город в топ-1000 городов с развитой предпринимательской экосистемой и занимает 20-е место в Восточной Европе.

Республика Беларусь уступает Российской Федерации (29 место), Украине (49 место), Республике Армения (57 место), Грузии (71 место), Республике Казахстан (73 место). В Российской Федерации отмечены следующие города: Москва (список 100 лучших городов), Санкт-Петербург, Новосибирск, Казань, Калининград, Томск (список 1000 лучших городов). Украина имеет 5 отмеченных городов: Киев (список 100 лучших городов), Львов, Одесса, Харьков, Тернополь (список 1000 лучших городов). Республика Армения имеет один отмеченный город – Ереван (список 1000 лучших городов). В Грузии отмечен также один город – Тбилиси (список 1000 лучших городов). В Республике Казахстан отмечены два города – Астана, Алматы (список 1000 лучших городов).

В Азербайджанской Республике отмечен 1 город – Баку, Республике Молдова также 1 город – Кишинев, в Кыргызской Республике – Бишкек (все города – список 1000 лучших городов).

Среди западных стран – соседей Республики Беларусь Литовская Республика занимает 17 место (в число 1000 крупнейших городов мира входят 3 города Литвы, один город – Вильнюс – в списке 100 лучших, один город в 200 лучших – Каунас, один город – в 1000 лучших городов – Клайпеда); Республика Польша занимает 39 место (в число 1000 крупнейших городов мира входят 10 городов Польши, один город – Варшава – в списке 100 лучших, два города в 200 луч-



ших – Вроцлав и Краков, семь городов – в 1000 лучших – Познань, Гданьск, Катовице, Ржешув, Гдыня, Лодзь, Люблин); Латвийская Республика занимает 39 место (в число 1000 крупнейших городов мира входит 1 город Латвии – Рига – в 200 лучших городов).

Стартап-экосистемы имеют 4 стадии развития: активация, глобализация, привлечение и интеграция [8]. На сегодняшний день можно констатировать, что стартап-экосистема Республики Беларусь находится в стадии активации с переходом на стадию глобализации. При этом стартап-экосистема фазы активации характеризуется ограниченным опытом стартапов и низкой результативностью стартапов (<1000 стартапов), где основной упор делается на рост стартапов (или количества стартапов на местном уровне), финансирование на ранних стадиях (посевной этап и раунды серии А) [8].

Именно новые идеи молодого поколения должны играть одну из значительных ролей в инновационном развитии Республики Беларусь. Обеспечение технологического суверенитета требует от высших учебных заведений развития молодежного инновационного предпринимательства, основанного на эффективном развитии научно-технологических парков и инкубаторов малого предпринимательства, находящихся в структуре учреждений высшего образования. Нельзя забывать и о креативном, социальном предпринимательстве, которые также необходимы для развития нашей страны. Именно социальное предпринимательство способно совершенствовать социальную сферу, а креативное предпринимательство – способствовать продвижению культурного кода нашей страны и участвовать в ментальной войне. Все это требует разработки Дорожной карты по активизации стартап-экосистемы в Республике Беларусь на основе развития предпринимательских компетенций и финансирования, а также механизмов внедрения различных инновационных идей на основе Концепции «Университет 3.0».

### Литература

1. О концепции государственной кадровой политики Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Указ Президента Республики Беларусь, 3 января 2024 г., №1 // Официальный Интернет–портал Президента Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://president.gov.by/ru/documents/ukaz-no-1-ot-3-yanvarya-2024-g> – Дата доступа: 27.02.2024.

2. О рассмотрении проекта новой Концепции национальной безопасности Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Постановление Совета безопасности Республики Беларусь, 6 марта 2023 г., № 1 // Официальный правовой Интернет–портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=P223s0001>. – Дата доступа: 27.02.2024.

3. О приоритетных направлениях укрепления экономической безопасности государства [Электронный ресурс] : Директива Президента Республики Беларусь, 14 июня 2007 г., № 3 (в редакции Указа № 26 от 26 января 2016 г.; Указа № 428 от 30 ноября 2017 г.) // Официальный Интернет–портал Президента Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://president.gov.by/ru/documents/direktiva-3-ot-14-ijunya-2007-g-1399> – Дата доступа: 27.02.2024.

4. Об утверждении программы социально–экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы [Электронный ресурс] : Указ Президента Республики Беларусь, 29 июля 2021 г., № 292 // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информации Республики Беларусь. – Минск, 2023.

5. Государственная программа инновационного развития [Электронный ресурс] : Указ Президента Республики Беларусь, 15 сентября 2021 г., № 348 // Официальный сайт Государственного комитета по науке и технологиям Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://www.gknt.gov.by/deyatelnost/innovatsionnaya-politika/gpir/> – Дата доступа: 27.02.2024.

6. О Государственной программе «Образование и молодежная политика» на 2021–2025 годы [Электронный ресурс] : Постановление Совета Министров Республики Беларусь, 29 января 2021 г., № 57 // Официальный Интернет–портал Президента Республики Беларусь. – Режим доступа: // <https://pravo.by/document/?guid=12551&p0=C22100057&p1=1> - Дата доступа: 27.02.2024.

7. Discover the World's Best Startup Ecosystems [Electronic resource] // Official site «Startupblink» – Mode of access: <https://www.startupblink.com>. – Date of access: 27.02.2024.

8. Ecosystem Lifecycle Analysis [Electronic resource] // Official site «Startupgenome». – Mode of access: <https://startupgenome.com>. – Date of access: 29.02.2024.

## UNIVERSITY 3.0 – THE NEED OF THE TIME

I.V. Malgina

*Academy of Public Administration under the President of the Republic of Belarus, Minsk, Belarus,  
irina\_malgina@list.ru*

**Abstract.** Regulatory legal and program documents on the development of the startup ecosystem in the Republic of Belarus, an international report on the development of startup ecosystems in the Republic of Belarus were reviewed, and the relationship with the “University 3.0” concept was clarified.

**Keywords.** University 3.0, startup ecosystem, entrepreneurship, innovation.