

137. ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ERP-СИСТЕМ В ПЛАНИРОВАНИИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Жамайчук В.А., Коренько Д.Д.

*Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники
г. Минск, Республика Беларусь*

Ермакова Е.В. – канд. экон. наук

Аннотация. В работе рассмотрены принципы эффективного использования ERP-систем в контексте планирования на предприятии.

В современном мире, где бизнес-процессы становятся все более сложными, рациональное использование информационных технологий становится ключевым фактором успеха предприятий. Одним из таких инструментов является ERP-система (Enterprise Resource Planning), которая спроектирована для автоматизации и оптимизации бизнес-процессов. Рассмотрим, как эффективно использовать ERP-системы в контексте планирования на предприятии.

Определение ERP-систем и их роль в современном бизнесе.

ERP-системы (Enterprise Resource Planning) представляют собой интегрированный набор программных приложений, направленных на автоматизацию и управление ключевыми бизнес-процессами организации. Они объединяют в себе функциональность, необходимую для планирования, учета, управления ресурсами, а также взаимодействия с различными отделами предприятия [1].

В современном бизнесе ERP-системы играют решающую роль в улучшении производительности и эффективности организаций. Они обеспечивают централизованный доступ к данным, оптимизируют взаимодействие между различными бизнес-процессами и предоставляют управленческому персоналу полный обзор текущего состояния предприятия [0].

Преимущества внедрения ERP-систем в планировании:

1. Централизованное управление данными: ERP-системы позволяют собирать, хранить и обрабатывать данные из различных подразделений предприятия в едином централизованном хранилище. Это обеспечивает единый и достоверный источник информации для планирования.

2. Оптимизация бизнес-процессов: внедрение ERP-системы позволяет автоматизировать множество рутинных задач, уменьшая вероятность ошибок и ускоряя выполнение задач. Это в свою очередь способствует более эффективному планированию ресурсов.

3. Улучшенное принятие решений: ERP-системы предоставляют аналитические инструменты и отчетность, что обеспечивает управленческому персоналу необходимую информацию для принятия обоснованных решений в плане планирования и стратегического управления.

4. Гибкость и масштабируемость: ERP-системы разрабатываются с учетом потребностей различных отраслей и могут быть легко настроены под конкретные требования предприятия. Они также обладают масштабируемостью, что позволяет им эффективно расти вместе с развитием бизнеса.

5. Сокращение затрат: правильно внедренные ERP-системы снижают издержки на рутинные операции, управление запасами, и минимизируют потери ресурсов, что способствует повышению общей эффективности предприятия.

Адаптация ERP-систем к конкретным потребностям предприятия.

Внедрение ERP-системы требует тщательной адаптации к особенностям и потребностям конкретного предприятия. Это включает в себя следующие ключевые аспекты:

1. Анализ бизнес-процессов: первоочередным шагом является детальный анализ текущих бизнес-процессов предприятия. Это позволяет выявить уникальные особенности и требования, которые должны быть учтены при настройке ERP-системы.

2. Настройка функционала: ERP-системы предоставляют широкий спектр функционала, исходя из потребностей бизнеса. Важно адаптировать систему, чтобы она соответствовала конкретным требованиям планирования на предприятии. Это может включать в себя настройку модулей управления запасами, производственными процессами, закупками и т.д.

3. Интеграция с существующими системами: во многих предприятиях уже существуют определенные информационные системы. Адаптация ERP-системы требует интеграции с этими системами для обеспечения единого и непротиворечивого потока данных.

4. Пилотные запуски и корректировки: рекомендуется провести пилотные запуски ERP-системы на ограниченном участке предприятия, чтобы выявить потенциальные проблемы и внести коррективы перед полным внедрением.

Интеграция ERP-системы с цепочкой поставок и управлением запасами играет ключевую роль в оптимизации процессов снабжения и обеспечения бесперебойной работы предприятия.

1. Точное планирование заказов: ERP-система взаимодействует с процессами управления запасами, позволяя более точно прогнозировать потребности в сырье и комплектующих. Это способствует уменьшению издержек, связанных с избыточными запасами.

2. Оптимизация запасов: интеграция с управлением запасами помогает оптимизировать уровень запасов, предотвращая дефициты и избытки. ERP-система предоставляет реальное время обновления данных о запасах, упрощая контроль и управление ими.

3. Синхронизация с поставщиками: ERP-системы обеспечивают автоматизированное взаимодействие с поставщиками. Это включает в себя электронные заказы, отслеживание поставок и автоматическое обновление данных о наличии товаров.

4. Улучшенное управление цепочкой поставок: интеграция с цепочкой поставок упрощает координацию между всеми участниками, снижая время отклика на изменения в среде и обеспечивая гибкость в управлении поставками.

Оценка эффективности планирования с использованием ERP-системы является важным этапом для оптимизации бизнес-процессов. Это включает в себя:

1. Сравнение плановых и фактических данных: ERP-система позволяет сравнивать плановые показатели с реальными результатами, что помогает выявить расхождения и анализировать их причины.

2. Использование KPI и метрик: определение ключевых показателей эффективности (KPI) и метрик для оценки выполнения планов. Это может включать в себя такие показатели, как процент выполнения заказов, соблюдение сроков поставок, эффективность использования ресурсов и другие.

3. Обратная связь от сотрудников: внедрение системы для сбора обратной связи от сотрудников относительно эффективности планов. Это позволяет выявить узкие места в процессах и внести коррективы.

4. Корректировка стратегии: полученные данные используются для корректировки стратегии и планов в соответствии с текущими условиями рынка, изменениями в производственных возможностях и потребительском спросе.

5. Континуальное улучшение: оценка эффективности планирования не является единовременным процессом. ERP-системы предоставляют инструменты для континуального улучшения стратегий планирования, что способствует адаптации к меняющимся условиям бизнеса.

В современном динамичном бизнес-окружении, где конкуренция постоянно растет, правильное внедрение и использование ERP-систем в процессах планирования предприятия становится ключевым фактором для достижения успешных результатов. Эффективное использование ERP-системы не ограничивается простым внедрением программного обеспечения; это – целостный подход к оптимизации бизнес-процессов.

Внедрение ERP-систем в планирование предприятия обеспечивает ряд преимуществ, которые прямо влияют на эффективность и конкурентоспособность организации. Среди ключевых моментов, которые следует подчеркнуть:

– Централизованное управление и доступ к данным: ERP-системы создают единое информационное пространство, где все отделы предприятия могут взаимодействовать и получать актуальные данные. Это позволяет принимать обоснованные решения, основанные на точной и надежной информации.

– Оптимизация бизнес-процессов: автоматизация рутинных задач и интеграция процессов снижают временные затраты и улучшают эффективность. Внедрение ERP-системы способствует выявлению узких мест и оптимизации процессов, что в итоге повышает производительность.

– Интеграция с другими бизнес-процессами: совмещение ERP-системы с управленческим учетом, финансовым планированием, цепочкой поставок и управлением запасами создает единую и гармоничную систему, способствующую согласованной работе всего предприятия.

– Сбор и анализ данных: ERP-системы предоставляют возможность в реальном времени отслеживать и анализировать различные аспекты деятельности предприятия. Это не только улучшает контроль, но и предоставляет данные для обоснованных стратегических решений.

– Гибкое реагирование на изменения: ERP-системы делают предприятие более гибким и адаптивным к быстро меняющимся условиям внешней среды. Благодаря централизованной системе, предприятие может оперативно реагировать на изменения в рыночной конъюнктуре и оперативно корректировать свои стратегии [0].

Все эти факторы в совокупности способствуют повышению конкурентоспособности предприятия. Результаты использования ERP-системы в планировании не только оптимизируют текущие бизнес-процессы, но и создают фундамент для устойчивого и успешного развития в будущем. Основываясь на этих принципах, предприятия могут обеспечивать более эффективное управление, оперативность в принятии решений и, следовательно, достигать выдающихся результатов в своей отрасли.

Список использованных источников:

1. Информационные технологии в бизнесе: учебное пособие. – Белецкая Л.В., Минск : РИПО, 2012. – 17с.
2. Афитов, Э.А. Планирование на предприятии. Учебник. Мн.: «Новое знание»; М. «Инфра-М», 2014. - 344 с.
3. Кашникова, И. В. Логистика : учебно-методическое пособие / И. В. Кашникова, С. Л. Феценко. – Минск : БГУИР, 2019. – 92 с. : ил.3.
4. Насонова, И. В. Совершенствование бизнес-планирования путем внедрения системы сбалансированных показателей и реализации стратегии организации / И. В. Насонова // Финансовый директор -2018.- № 8 (188). - С. 10-17.