



**ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА
И МЕНЕДЖМЕНТ**

**УЧЕБНАЯ ПРОГРАММА, МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ
И КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ**

Библиотека БГУИР

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
«МИНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ВЫСШИЙ
РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ КОЛЛЕДЖ»

ПОДЛЕЖИТ ВОЗВРАТУ

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе
_____ В. И. Федосенко
« 3 » марта 2006 г.

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА И МЕНЕДЖМЕНТ

Учебная программа, методические указания
и контрольные задания
для студентов безотрывной формы обучения специальности 1-08 01 01-08
«Профессиональное обучение. (Экономика и управление)»

МИНСК 2006

УДК 658.5(075)
ББК 65.290–80+65.290–2я7
О-64

Рекомендовано к изданию кафедрой экономики и управления и Научно-методическим советом Учреждения образования «Минский государственный высший радиотехнический колледж»

С о с т а в и т е л ь

М. А. Судник, преподаватель-стажер
кафедры экономики и управления МГВРК

Р е ц е н з е н т

И. А. Иванова, зав. кафедрой экономики и управления,
канд. экон. наук, доцент

О-64 **Организация производства и менеджмент** : учеб. программа, метод. указания и контрол. задания для студентов безотрыв. формы обучения специальности 1-08 01 01-08 «Профессиональное обучение. (Экономика и управление)» / сост. М. А. Судник. – Мн. : МГВРК, 2006. – 40 с.
ISBN 985-6754-25-9

Цель пособия – оказать помощь студентам в освоении дисциплины «Организация производства и менеджмент».

Пособие содержит учебную программу, методические указания по выполнению и оформлению контрольной работы и ее варианты, вопросы для самоконтроля и список литературы.

Предназначено для студентов и преподавателей колледжа.

УДК 658.5(075)
ББК 65.290–80+65.290–2я7

ISBN 985-6754-25-9

© Судник М. А., составление, 2006
© Оформление. Учреждение образования «Минский государственный высший радиотехнический колледж», 2006

Предисловие

Настоящее пособие составлено в соответствии с программой дисциплины «Организация производства и менеджмент», разработанной для студентов безотрывной формы обучения специальности 1-08 01 01-08 «Профессиональное обучение. (Экономика и управление)».

В условиях трансформации и структурной перестройки экономики определяющим фактором стабильного функционирования и успешного развития является становление современного профессионального менеджмента как системы управления во всех звеньях народного хозяйства. Органам, управляющим экономикой, необходимо предвидение хода процессов развития приватизации и демонополизации, результатов становления многообразных форм собственности, последствий технологического обновления производства и т. д. По мере стабилизации ситуации в экономике возможности для выявления закономерностей и тенденций социально-экономического развития расширяются, повышается степень предсказуемости изменений в экономике и поведения разных субъектов хозяйственных отношений. Усиливается потребность в более глубокой и всесторонней проработке долгосрочной и многоплановой экономической политики. С переходом к новому этапу рыночных реформ на всех уровнях управления, во всех звеньях народного хозяйства возрастает роль специалистов, умеющих принимать оптимальные решения, относящиеся к будущему, постоянно согласовывать текущую деятельность со стратегическими целями.

Основными разделами в учебной программе курса являются: сущность и содержание организации производства; процесс принятия управленческих решений в производственной деятельности, организация производственного процесса в пространстве и во времени, организация обслуживания производства. Для ориентации студентов в области развития общественного производства уделено большое внимание изучению законов Республики Беларусь по экономическим вопросам, постановлений Совета Министров РБ, указов Президента РБ.

Целью дисциплины «Организация производства и менеджмент» является ознакомление студентов с экономическими законами, связанными с управлением предприятием и с его производственно-хозяйственной деятельностью на современном этапе

развития общественного производства, формирование у них теоретических знаний и практических навыков в области производственного менеджмента.

Задачами курса является изучение:

- особенностей функционирования предприятия в период транзитивной экономики;
- сущности основных экономических категорий и понятий, свойственных странам с развитой рыночной экономикой;
- научных основ управления и формирования производственно-хозяйственной (коммерческой) деятельности предприятия;
- действия экономических законов применительно к промышленности и методов технико-экономических обоснований плановых и проектных решений, научных основ и путей повышения эффективности производства, инвестиций и новой техники;
- методов оценки эффективности научно-исследовательских, опытно-конструкторских и проектно-технологических работ.

В результате изучения дисциплины студент должен:

знать:

- особенности современного этапа развития менеджмента организации;
- сущность основных категорий и функций менеджмента;
- сущность различных моделей и методов принятия управленческих решений;

уметь:

- пользоваться полученными знаниями при решении вопросов практического значения;
- реализовывать систему организации производства и управления при развитии товарно-денежных отношений в Республике Беларусь;
- выполнять технико-экономические расчеты и экономически обосновывать принимаемые решения в рамках будущей профессиональной деятельности;
- выполнять расчеты экономической эффективности новой техники, технологии, организации производства;
- решать вопросы, связанные с финансированием и инвестированием, направленные на повышение эффективности производства;
- проводить контроллинг на предприятии;
- самостоятельно принимать решения в процессе производ-

ства, связанные с организационно-экономическими вопросами.

1. Учебная программа дисциплины

1.1. Примерный тематический план

Т а б л и ц а 1.1

| Наименование раздела, темы | Количество часов | | | | | |
|---|---------------------------|-----------|----------|-------------------------------|----------|----------|
| | по дневной форме обучения | | | по безотрывной форме обучения | | |
| | Всего | Лекции | Практ. | Всего | Лекции | Практ. |
| РАЗДЕЛ 1. Сущность организации производства и менеджмента, предмет изучения дисциплины | | | | | | |
| 1.1. Организация производства и менеджмент на современном этапе развития общественного производства | 2 | 2 | - | 1 | 1 | - |
| 1.2. Предмет изучения дисциплины | 2 | 2 | - | 1 | 1 | - |
| ИТОГО | 4 | 4 | - | 2 | 2 | - |
| РАЗДЕЛ 2. Сущность и содержание системы менеджмента | | | | | | |
| 2.1. Совокупность научных подходов к менеджменту | 2 | 2 | - | 1 | 1 | - |
| 2.2. Структура системы менеджмента (СМ) | 4 | 4 | - | 2 | - | 2 |
| 2.3. Предприятие в условиях рыночной экономики | 6 | 4 | 2 | 2 | 2 | - |
| ИТОГО | 12 | 10 | 2 | 5 | 3 | 2 |
| РАЗДЕЛ 3. Процесс принятия управленческих решений в менеджменте | | | | | | |
| 3.1. Классификация управленческих решений | 2 | 2 | - | 1 | 1 | - |
| 3.2. Технология принятия управленческих решений | 2 | 2 | - | - | - | - |
| 3.3. Качество и эффективность управленческих решений | 4 | 2 | 2 | 1 | 1 | - |
| 3.4. Обеспечение сопоставимости альтернативных управленческих решений | 2 | 2 | - | - | - | - |
| 3.5. Анализ управленческих решений | 2 | 2 | - | 1 | 1 | - |
| 3.6. Прогнозирование управленческих решений | 6 | 4 | 2 | - | - | - |
| 3.7. Экономическое обоснование управленческих ре- | 2 | 2 | - | - | - | - |

| Наименование раздела, темы | Количество часов | | | | | |
|---|---------------------------|-----------|-----------|-------------------------------|----------|----------|
| | по дневной форме обучения | | | по безотрывной форме обучения | | |
| | Всего | Лекции | Практ. | Всего | Лекции | Практ. |
| 3.8. Методы менеджмента в принятии и реализации управленческих решений | 6 | 4 | 2 | 2 | 2 | - |
| ИТОГО | 26 | 20 | 6 | 5 | 5 | - |
| РАЗДЕЛ 4. Организация подготовки производства новой продукции | | | | | | |
| 4.1. Организация и планирование создания и освоения новой техники | 2 | 2 | - | 2 | 2 | - |
| 4.2. Организация технической подготовки производства | 6 | 4 | 2 | 2 | - | 2 |
| 4.3. Организация освоения производства новой техники | 4 | 4 | - | 1 | 1 | - |
| ИТОГО | 12 | 10 | 2 | 5 | 3 | 2 |
| РАЗДЕЛ 5. Организация производственного процесса во времени и в пространстве, его формы и типы | | | | | | |
| 5.1. Основы организации производственного процесса | 5 | 3 | 2 | - | - | - |
| 5.2. Методы и формы организации производства | 2 | 2 | - | 1 | 1 | - |
| 5.3. Основы организации поточного производства | 6 | 4 | 2 | 2 | - | 2 |
| 5.4. Система управления качеством продукции и организация технического контроля | 2 | 2 | - | - | - | - |
| 5.5. Организация обслуживания производства | 4 | 2 | 2 | 2 | - | 2 |
| 5.6. Планирование производства | 6 | 4 | 2 | 2 | 2 | - |
| 5.7. Организация оперативно-календарного планирования | 2 | 2 | - | 2 | - | 2 |
| 5.8. Автоматизированные системы управления предприятием (АСУП) | 4 | 2 | 2 | - | - | - |
| ИТОГО | 31 | 21 | 10 | 9 | 3 | 6 |
| Курсовое проектирование | | | | | | |

| | | | | | | |
|-------------------|----|----|----|----|----|----|
| Всего по предмету | 85 | 65 | 20 | 26 | 16 | 10 |
|-------------------|----|----|----|----|----|----|

1.2. Содержание дисциплины

РАЗДЕЛ 1. Сущность организации производства и менеджмента, предмет изучения дисциплины

ТЕМА 1.1

Организация производства и менеджмент на современном этапе развития общественного производства

Теория экономических учений об организации производства, сущность организации производства. Классическая школа теории менеджмента. Сущность менеджмента. Его роль в развитии общественного производства. Особенности современного этапа управления производством, вытекающие из концепций, принятых Парламентом Республики Беларусь. Современные концепции теории менеджмента.

Литература: О [1, 4]; Д [8, 9, 26, 28, 29, 32].

ТЕМА 1.2

Предмет изучения дисциплины

Предмет и законы дисциплины, ее структура и взаимосвязь с другими курсами. Роль дисциплины в организационно-экономической подготовке специалистов. Формирование и развитие научных основ организации производства.

Литература: О [1, 3, 5]; Д [9, 14, 17, 26].

РАЗДЕЛ 2. Сущность и содержание системы менеджмента

ТЕМА 2.1

Совокупность научных подходов к менеджменту

Системный подход. Комплексный подход. Интеграционный подход. Маркетинговый подход. Функциональный подход. Диалектический подход. Воспроизводственный подход. Процессный подход. Нормативный подход. Количественный подход. Административный подход. Поведенческий подход. Ситуационный подход.

Литература: О [1, 4, 5, 7]; Д [12, 15, 27, 28].

ТЕМА 2.2

Структура системы менеджмента (СМ)

Менеджмент, его основные функции, принципы и методы

организации на предприятии. Содержание целевой подсистемы СМ. Содержание обеспечивающей подсистемы СМ. Содержание функциональной подсистемы СМ. Содержание управляющей подсистемы СМ. Технология и техника управления. Внешняя и внутренняя среда СМ.

Литература: О [1, 3, 5]; Д [9, 14, 17, 26].

ТЕМА 2.3

Предприятие в условиях рыночной экономики

Закон «О предприятиях в Республике Беларусь». Производственные системы. Организация предприятия, его имущество, производственная структура, виды деятельности, приватизация и реорганизация. Основы организации производственного процесса во времени и в пространстве, его формы и типы. Цель функционирования предприятия. Устав, паспорт, сертификат предприятия. Коммерческая деятельность предприятия. Механизм управления предприятием. Построение организационных структур управления предприятием.

Литература: О [2, 5, 7]; Д [8, 19, 26, 44].

РАЗДЕЛ 3. Процесс принятия управленческих решений в менеджменте

ТЕМА 3.1

Классификация управленческих решений

Характеристика управленческих решений. Основные факторы, оказывающие влияние на качество управленческого решения.

Литература: О [4, 5, 7]; Д [8, 17, 26].

ТЕМА 3.2

Технология принятия управленческих решений

Элементы «технологии принятия управленческого решения». Этапы и операции процесса принятия решения. Процесс разработки управленческого решения. Роль информационной базы в принятии управленческого решения.

Литература: О [4, 5, 7]; Д [8, 17, 26].

ТЕМА 3.3

Качество и эффективность управленческих решений

Качество управленческого решения. Параметры, основные условия обеспечения высокого качества и эффективности управленческого решения.

Литература: О [4, 5, 7]; Д [8, 17, 26].

ТЕМА 3.4

Обеспечение сопоставимости альтернативных управленческих решений

Основные правила обеспечения сопоставимости альтернативных вариантов управленческого решения. Фактор качества объекта. Фактор времени. Фактор масштаба объема. Уровень освоенности объекта. Методы получения информации. Условия применения (потребления, эксплуатации) объекта. Фактор инфляции. Фактор риска и неопределенности.

Литература: О [4, 5, 7]; Д [8, 17, 26].

ТЕМА 3.5

Анализ управленческих решений

Специфические принципы анализа. Классификация методов анализа: сравнения, индексный, балловый, ценных подстановок, дискриминирования, графический, функционально-стоимостной, факторный, экономико-математические. Классификация приемов анализа: сводки и группировки абсолютных и относительных величин, средних величин, динамических рядов, сплошных и выборочных наблюдений, детализации и обобщения.

Литература: О [4, 5, 7]; Д [8, 17, 26].

ТЕМА 3.6

Прогнозирование управленческих решений

Прогнозы: их цель, задачи. Основные принципы научно-технического прогнозирования (системность, комплексность, непрерывность, вариантность, адекватность, оптимистичность). Методы прогнозирования управленческих решений: нормативный, экспериментальный, параметрический, индексный, экспертный, оценки технических стратегий, функциональный, комбинированный. Принципы организации работ по прогнозированию.

Литература: О [4, 5, 7]; Д [8, 12, 17, 26].

ТЕМА 3.7

Экономическое обоснование управленческих решений

Основные принципы экономического обоснования. Сопоставимость вариантов расчета. Расчет экономического эффекта: разработка и реализация мероприятий по повышению качества сырья, материалов и комплектующих изделий; разработка и внедрение мероприятий по повышению качества товара; приобретение потребителем нового товара.

Литература: О [4, 5, 7]; Д [8, 12, 17, 26].

ТЕМА 3.8

Методы менеджмента в принятии и реализации управленческих решений

Методы управления. Административные методы менеджмента. Экономические методы менеджмента. Социально-психологические методы менеджмента. Управление персоналом, распределение прав и обязанностей в коллективе. Сетевое планирование и управление. Балансовые методы менеджмента. Классификация балансов.

Литература: О [4, 5, 7]; Д [8, 12, 17, 26].

РАЗДЕЛ 4. Организация подготовки производства новой продукции

ТЕМА 4.1

Организация и планирование создания и освоения новой техники

Организация комплексной подготовки производства и его технического обслуживания. Организация производства на предприятии, использование производственных мощностей, средств и предметов труда. Основные пути совершенствования системы создания и освоения новой техники. Организация НИР в НИИ и подразделениях предприятий. Организация изобретательства, рационализаторской и патентной работы.

Литература: О [3, 5, 6]; Д [8, 14, 17, 26].

ТЕМА 4.2

Организация технической подготовки производства

Конструкторская подготовка производства. Организация проектно-конструкторских работ. Организация чертежного хозяйства и САПР. Унификация, стандартизация конструкций и их экономическая эффективность. Обеспечение технологичности конструкции. Организация конструкторских служб на предприятии. Технологическая подготовка производства. Организация автоматизированной системы технологической подготовки производства. Выбор технологической оснастки. Организация технологических служб.

Литература: О [3, 5, 6]; Д [8, 14, 17, 26].

ТЕМА 4.3

Организация освоения производства новой техники

Основы организации прогнозирования и бизнес-планирова-

ния основной деятельности предприятия и его вспомогательных производств. Характеристика процесса освоения производства. Переход на выпуск новой продукции. Система организации научно-технической информации. Планирование процесса создания и освоения новой техники. Особенности планирования научно-исследовательских работ. Нормативный метод планирования техники.

Литература: О [3, 5, 6]; Д [8, 14, 17, 26].

РАЗДЕЛ 5. Организация производственного процесса во времени и в пространстве, его формы и типы

ТЕМА 5.1

Основы организации производственного процесса

Производственный процесс и его структура. Принципы организации производственного процесса. Производственный цикл простого и сложного процессов. Структура производственного цикла. Пути сокращения производственного цикла. Организационно-технический уровень производства. Организация труда на предприятии, его нормирование и материальное стимулирование.

Литература: О [3, 5, 7]; Д [8, 14, 17, 19, 25].

ТЕМА 5.2

Методы и формы организации производства

Методы организации производства. Техничко-экономическая характеристика типов производства. Последовательный, параллельный, параллельно-последовательный виды движения предметов труда по операциям. Производственная структура промышленных предприятий (объединений). Производственная структура цехов и служб. Формы организации производства (технологическая, предметно-групповая, смешанная).

Литература: О [3, 5, 7]; Д [8, 14, 17, 19, 25].

ТЕМА 5.3

Основы организации поточного производства

Основные виды поточного производства. Особенности организации и расчет основных параметров поточных линий (непрерывно-поточных, прерывно-поточных (прямоточных), переменнo-поточных (многономенклатурных)). Расчет: такта, ритма, числа рабочих мест, коэффициента загрузки рабочих мест, частных тактов, линий с рабочим и с распределительным конвейером. Построение: стандарт-плана поточных линий, графиков изменения обо-

ротных заделов. Особенности организации поточного производства в литейных, кузнечных и сборочных цехах. Автоматические и роторные линии. Гибкие производственные системы (ГПС).

Литература: О [3, 5, 7]; Д [8, 14, 17, 19, 25, 26].

ТЕМА 5.4

Система управления качеством продукции и организация технического контроля

Качество продукции, ее сертификация. Задачи и пути его повышения. Система управления качеством продукции. Роль стандартов в повышении качества продукции. Организация контроля качества продукции на предприятии.

Литература: О [3, 5, 7]; Д [8, 14, 17, 19, 25, 26].

ТЕМА 5.5

Организация обслуживания производства

Роль и состав вспомогательных производств и обслуживающих процессов. Организация инструментального хозяйства. Организация ремонтного хозяйства. Организация энергетического хозяйства. Организация транспортного хозяйства. Организация складского хозяйства.

Литература: О [3, 5, 7]; Д [8, 14, 17, 19, 25, 32].

ТЕМА 5.6

Планирование производства

Содержание и задачи внутрифирменного (техничко-экономического) планирования. Принципы планирования. Информационная база разработки планов предприятий. Структура и содержание стратегических планов предприятия, формирование рыночной стратегии предприятия. Бизнес-план предприятия. Сущность и методы перспективного планирования. Основы учета, отчетности и анализа деятельности предприятия.

Литература: О [3, 5, 7]; Д [8, 11, 14, 17, 19, 25, 32].

ТЕМА 5.7

Организация оперативно-календарного планирования

Задачи и этапы оперативного планирования. Оперативно-календарное планирование в различных типах производства (единичное, серийное, массовое). Диспетчирование.

Литература: О [3, 5, 7]; Д [8, 11, 14, 17, 19, 25, 32].

ТЕМА 5.8

Автоматизированные системы управления предприятием (АСУП)

Автоматизированные системы управления (АСУ). АСУ и их

классификация. Принципы создания АСУ. Структура АСУ. Стадии разработки АСУ.

Литература: О [3, 4, 7]; Д [12, 13, 14, 26, 36].

1.3. Перечень практических занятий по безотрывной форме обучения

Примерный перечень тем практических занятий для студентов безотрывной формы обучения представлен в табл. 1.2.

Т а б л и ц а 1.2
Перечень тем практических занятий

| Номер занятия | Тема практического занятия | Количество часов |
|---------------|--|------------------|
| 1 | Функции управления как управление системными элементами менеджмента | 2 |
| 2 | Современный менеджер. Значение организационной культуры как совокупности технократических и гуманистических начал. Социальная ответственность менеджмента перед человеком и обществом в целом | 2 |
| 3 | Определение основных компонентов организационной системы: организационная структура и состав, структура и система управления, информационная система, технология принятия управленческих решений | 2 |
| 4 | Расчет параметров поточной линии Расчеты по ремонтному обслуживанию Расчет емкости складов | 2 |
| 5 | Расчет производственной мощности и производственной программы Расчет потребности в транспортных средствах | 2 |

1.4. Примерная тематика курсовых работ

Выполнение курсовой работы осуществляется на заключительном этапе изучения дисциплины «Организация производства и менеджмент», в ходе которой необходимо самостоятельно, под руководством преподавателя, применить полученные знания при решении задачи, поставленной темой курсовой работы.

Курсовая работа состоит из двух частей – теоретической и практической.

В теоретической части дается характеристика состояния предлагаемой проблемы; по литературным источникам анализируются различные точки зрения на рассматриваемую проблему и на основе этого материала оценивается состояние исследуемого объекта; обосновываются мероприятия по совершенствованию процесса управления.

Практическая часть выполняется по индивидуальному заданию по общей теме «Расчет календарно-плановых нормативов однопредметной непрерывно-поточной линии».

В этом разделе курсовой работы отражаются:

- 1) краткая характеристика предприятия (цеха, участка), включая вид хозяйственной деятельности, краткая характеристика выпускаемой продукции, объем производства и себестоимость продукции, рынки сбыта;
- 2) расчетные формулы (с объяснением всех обозначений и единиц измерения);
- 3) перечень исходных данных с указанием источников (статистические данные по предприятию, цеху, участку за фиксированный период времени);
- 4) графический материал (рисунки, диаграммы, таблицы, схемы), иллюстрирующий результаты расчетов;
- 5) выводы и рекомендации по расчетной части.

Примерная тематика теоретической части курсовых работ

1. Классификация, технология обеспечения сопоставимости и эффективность принятия управленческих решений.
2. Аспекты управления материально-техническим обеспечением предприятия.
3. Управление внешнеэкономической деятельностью на предприятии.
4. Управление персоналом на промышленном предприятии.
5. Управление энергосбережением на промышленном предприятии.
6. Системы управления на промышленном предприятии.
7. Системы управления в малом бизнесе.
8. Организация и управление качеством продукции на пред-

- приятти.
9. Роль бизнес-плана в управлении на предприятии.
 10. Организация труда менеджера на производстве.
 11. Организационные формы и структура управления предприятием.
 12. Управление формированием рыночной стратегии предприятия.
 13. Управление созданием и освоением новой техники.
 14. Стратегический менеджмент на предприятии.
 15. Управление банкротством и реорганизация предприятия.
 16. Стратегический маркетинг и его роль в управлении предприятием.
 17. Стратегия организационно-технологического развития фирмы.
 18. Оперативное управление на предприятии.
 19. Роль управления в планировании производственно-хозяйственной деятельности предприятия.
 20. Организационно-плановая подготовка создания и освоение новых видов изделий.
 21. Управление лизинговыми операциями на предприятиях РБ и за рубежом.
 22. Организация контроля качества и сертификации продукции на предприятии.
 23. Особенности западных систем управления производством.
 24. Функционально-стоимостный анализ на предприятии и его роль в управлении производством.
 25. Управление службой маркетинга на предприятии.
 26. Управление инновационными процессами на предприятии.
 27. Анализ, прогнозирование, экономическое обоснование и методы менеджмента в принятии и реализации управленческих решений.
 28. Организация, разработка и реализация стратегии фирмы.
 29. Организация международных автотранспортных перевозок в РБ и за рубежом.
 30. Управление ликвидностью и платежеспособностью банков и принципы их оценки.
 31. Роль управления при формировании производственной программы предприятия.
 32. Экономические методы управления на предприятии.
 33. Управление финансовыми ресурсами на предприятии.

34. Научная организация труда на предприятиях различных форм собственности.
35. Управление нормированием труда на предприятии.
36. Научные подходы к менеджменту.
37. Организация и обслуживание рабочих мест.
38. Антикризисное управление предприятием в РБ и за рубежом.
39. Диагностика экономического состояния и оценка перспектив развития предприятия.
40. Роль управления в технической подготовке производства.
41. Управление оборотным капиталом на предприятии.
42. Производство и его роль в жизни общества.
43. Организация стратегического и оперативного контроля на предприятии.
44. Хозяйственный механизм управления на предприятии.
45. Организация коммерческих взаимоотношений на предприятии.
46. Управление стимулированием внутрифирменных подразделений предприятия.
47. Управление НИОКР на предприятии.
48. Управление инвестиционными процессами.
49. Эффективность производства и методы ее оценки.
50. Организация малого бизнеса в РБ и перспективы его развития.
51. Сетевые методы управления производством.
52. Экономическая система как основа управления производством на уровне народного хозяйства.
53. Теория возникновения производственного менеджмента. Научные взгляды и высказывания.
54. Система производственного менеджмента.
55. Анализ прогнозирования, экономическое обоснование и методы менеджмента в принятии и реализации управленческих решений.
56. Взаимосвязь производственного менеджмента с личностью и коллективом.
57. Анализ и прогнозирование организационно-технического уровня производства.
58. Производственный процесс, его взаимосвязь с типом производства и принципами рациональной организации производственного процесса.
59. Организация поточного производства на предприятии.
60. Организация непоточных видов производства на предприятии.

61. Организация автоматизированного и гибкого автоматизированного производства.
62. Организация и управление энергетическим хозяйством на предприятии.
63. Организация и управление инструментальным хозяйством на предприятии.
64. Организация и управление ремонтным хозяйством на предприятии.
65. Организация и управление транспортным хозяйством на предприятии.
66. Организация и управление складским хозяйством на предприятии.
67. Конкурентоспособность предприятия в системе рыночных отношений.
68. Конкурентоспособность товара в системе рыночных отношений.
69. Система рыночных показателей для предприятий различных форм собственности.
70. Командно-административные методы управления на предприятии.

2. Вопросы для самоконтроля

1. Сущность организации производства.
2. Сущность менеджмента.
3. Вклад различных направлений в развитие теории и практики управления.
4. Предмет и законы организации производства.
5. Структура и связь дисциплины «Организация производства и менеджмент» с другими дисциплинами.
6. Формирование и развитие научных основ организации производства.
7. Сущность научных подходов к менеджменту.
8. Сущность основных функций менеджмента.
9. Принципы организации менеджмента на предприятии.
10. Внешняя и внутренняя среда системы менеджмента.
11. Организация предприятия, его имущество.

12. Особенности коммерческой деятельности предприятия.
13. Особенности механизма управления предприятием.
14. Построение организационных структур управления предприятием.
15. Характеристика управленческих решений.
16. Сущность факторов, оказывающих влияние на качество управленческого решения.
17. Технология и организация разработки управленческих решений.
18. Этапы и операции процесса принятия решения.
19. Процесс разработки принятия решения.
20. Требования, предъявляемые к качеству управленческих решений.
21. Основные условия обеспечения высокого качества управленческого решения.
22. Основные правила обеспечения сопоставимости альтернативных вариантов управленческого решения.
23. Технология обеспечения сопоставимости вариантов управленческих решений.
24. Принципы анализа управленческого решения.
25. Классификация методов анализа управленческих решений.
26. Основные принципы научно-технического прогнозирования.
27. Методы прогнозирования управленческих решений.
28. Основные принципы экономического обоснования управленческого решения.
29. Методы управления в менеджменте.
30. Потребности. Иерархия потребностей по Маслоу.
31. Требования к личности руководителя. Регулирование конфликтных ситуаций.
32. Понятие стиля руководства и факторы, влияющие на его формирование.
33. Управление персоналом.
34. Организация комплексной подготовки производства.
35. Основные пути совершенствования системы создания и освоения новой техники.
36. Особенности конструкторской подготовки производства.
37. Организация конструкторских служб на предприятии.
38. Организация и содержание технологической подготовки производства.

39. Организация технологических служб на предприятии.
40. Характеристика процесса освоения производства новой техники.
41. Особенности системы организации научно-технической информации.
42. Особенности планирования научно-исследовательских работ.
43. Информационная база разработки планов предприятий.
44. Сущность нормативного метода планирования техники.
45. Производственный процесс и его структура.
46. Структура производственного цикла.
47. Организационно-технический уровень производства.
48. Методы организации производства.
49. Производственная структура промышленных предприятий.
50. Формы организации производства.
51. Основные виды и особенности организации поточных линий.
52. Особенности организации поточного производства в литейных, кузнечных и сборочных цехах.
53. Качество продукции и ее сертификация.
54. Система управления качеством продукции.
55. Организация контроля качества продукции на предприятии.
56. Организация инструментального хозяйства.
57. Организация ремонтного хозяйства.
58. Организация энергетического хозяйства.
59. Организация транспортного хозяйства.
60. Организация складского хозяйства.
61. Содержание и задачи технико-экономического планирования.
62. Информационная база разработки планов предприятий.
63. Бизнес-план предприятия.
64. Основы учета, отчетности и анализа деятельности предприятия.
65. Задачи и этапы оперативного планирования.
66. Оперативно-календарное планирование в различных типах производства.
67. Стресс. Причина стресса. Способы выхода из стресса.
68. Конфликт, виды конфликтов. Способы выхода из конфликтной ситуации.

3. Общие методические указания по выполнению и оформлению контрольной работы

3.1. Структура курса

В соответствии с действующим учебным планом дисциплины «Организация производства и менеджмент» для студентов безотрывной формы обучения специальности 1-08 01 01-08 «Профессиональное обучение. (Экономика и управление)» отводится 26 часов обязательных аудиторных занятий (16 часов теоретических, 10 часов практических занятий).

Студенты должны выполнить одну контрольную работу, написать и защитить курсовую работу, сдать экзамен.

3.2. Требования на экзамене

К экзамену по дисциплине «Организация производства и менеджмент» допускаются студенты, выполнившие письменную контрольную работу, прослушавшие лекционный курс, выполнившие и защитившие курсовую работу.

В экзаменационный билет входят два теоретических вопроса и одна задача. По усмотрению преподавателя студенту могут быть заданы дополнительные вопросы.

3.3. Требования, предъявляемые к выполнению и оформлению контрольной работы

Количество контрольных работ устанавливается учебным планом специальности. В учебном графике указаны сроки сдачи контрольной работы.

Контрольная работа приведена в 30-ти вариантах. Выбор варианта следует производить в соответствии номером в учебном журнале.

Контрольная работа выполняется в ученической тетради, на обложке которой разборчиво пишутся: название учреждения

образования и дисциплины, номер варианта, фамилия, имя и отчество студента, его шифр, номер учебной группы.

Работа должна быть написана четко и аккуратно, причем оставляются поля шириной 30 мм для замечаний, объяснений и методических указаний рецензента.

Каждый вариант предусматривает письменный ответ на два теоретических вопроса и решение одной задачи с результатами расчетов показателей.

Изложение теоретического материала должно быть четким, ясным. Желательно пояснять теоретические положения примерами из практики своего предприятия, организации, фирмы.

Выполненная контрольная работа должна содержать расчет всех показателей, приведенных в условии задачи.

При выполнении расчетов показателей должен быть показан ход решения (приведены методики расчетов, формулы с расшифровками буквенных обозначений).

В конце контрольной работы необходимо привести список используемой литературы в алфавитном порядке. При этом обязательно указывается фамилия автора, название учебника (учебного пособия), место издания, наименование издательства, год издания.

Для рецензии необходимо оставить одну-две страницы. Выполненная контрольная работа должна быть направлена для проверки и рецензирования в колледж в установленный срок.

3.4. Исправление контрольной работы на основе рецензии

После получения проверенной контрольной работы следует внимательно прочитать рецензию, ознакомиться с замечаниями и приступить к работе над ошибками. Для этого надо проработать еще раз учебный материал, а при необходимости обратиться за консультацией к преподавателю. По всем замечаниям рецензента должны быть сделаны исправления, дополнения в конце работы.

На повторное рецензирование представляется первый вариант работы, рецензия к нему и исправленный вариант (в случае, когда для исправлений и дополнений в тетради не оказалось места).

4. Варианты контрольной работы

Вариант 1

1. Формирование и развитие научных основ организации производства.
2. Характеристика управленческих решений.

Задача. Партия деталей обрабатывается при параллельно-последовательном виде движения предметов труда на восьми операциях производственного процесса. Продолжительность операций следующая: $t_1 = 4$ мин, $t_2 = 5$ мин, $t_3 = 2$ мин, $t_4 = 6$ мин, $t_5 = 1$ мин, $t_6 = 2$ мин, $t_7 = 3$ мин, $t_8 = 7$ мин. Число деталей в партии – 28 шт. Величина передаточной партии равна 4 шт.

Определить продолжительность изготовления партии деталей. *Исследовать* изменение продолжительности при:

- уменьшении длительности четвертой операции на 2 мин;
- объединении третьей и пятой операций в одну без изменения длительности каждой в отдельности;
- увеличении седьмой и восьмой операций на 1 мин.

Вариант 2

1. Основные факторы, оказывающие влияние на качество управленческого решения.
2. Основные функции менеджмента.

Задача. *Определить* длительность технологического цикла обработки партии деталей при всех видах движения предметов труда. Число деталей в партии – 30 шт., число операций – 5, длительность операций: $t_1 = 10$ мин, $t_2 = 5$ мин, $t_3 = 20$ мин, $t_4 = 5$ мин, $t_5 = 15$ мин. Как изменится время, если операции t_2 и t_4 сократить на 1 мин?

Вариант 3

1. Предмет и законы организации производства.
2. Технологическая подготовка производства.

Задача. Партия деталей обрабатывается последовательно на семи операциях. Среднее межоперационное время – 15 мин. Технологический процесс приведен в табл. 4.1. Число деталей в партии – 60 шт.

Определить длительность технологического и производственного циклов в часах. Установить, как изменится: 1) технологический цикл, если размер партии удвоить; 2) длительность производственного цикла, если операция 2 будет разделена на трех- и четырехминутную и каждая из них будет выполняться на одном станке.

Т а б л и ц а 4.1
Нормы времени и число станков

| Показатель | Операция | | | | | | |
|--------------------|----------|---|---|---|----|---|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| Норма времени, мин | 3 | 7 | 5 | 6 | 2 | 3 | 8 |
| Число станков, шт. | 1 | 2 | 1 | 2 | 11 | 1 | 2 |

Вариант 4

1. Совокупность научных подходов к менеджменту.
2. Структура производственного цикла.

Задача. На производственном участке цеха обрабатывается партия шестерен заднего моста автомобиля. Партия шестерен изготавливается последовательно. Технологический процесс обработки приведен в табл. 4.2. Число деталей в партии – 70 шт.

Установить, как изменится технологический цикл, если перейти на параллельный вид движения с передачей деталей с операции на операцию по 10 шт.

Т а б л и ц а 4.2
Технологический процесс обработки шестерен заднего моста автомобиля

| Показатель | Операция | | | | | | | |
|--------------------|----------|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| Норма времени, мин | 6 | 5 | 4 | 6 | 2 | 3 | 9 | 8 |
| Число станков, шт. | 3 | 1 | 1 | 2 | 1 | 3 | 3 | 4 |

Вариант 5

1. Принципы организации менеджмента на предприятии.
2. Организация контроля качества продукции на предприятии.

Задача. На многопредметной поточной линии изготавливаются изделия А, Б и В с месячной программой их выпуска соответственно 7000, 6000 и 3000 шт. Линия работает 21 день в месяц в две смены по 8 ч. Время на переналадку линии составляет 30 мин

в смену; плановый невыход рабочих на смену – 10 %; ремонт оборудования линии и ее подналадка производятся в нерабочее время (обеденный перерыв). Шаг поточной линии – 2,6 м. Расстояние между рабочими местами – 1,4 м. Ширина линии с учетом проходов и проездов – 3,5 м. Нормы времени на обработку изделий приведены в табл. 4.3.

Определить параметры поточной линии, в том числе количество рабочих мест и их загрузку.

Т а б л и ц а 4.3
Нормы времени на обработку изделий

| Изделие | Норма времени по операциям, мин | | | |
|---------|---------------------------------|-----|-----|-----|
| | 1 | 2 | 3 | 4 |
| А | 1,2 | 5,7 | 3,2 | 1,9 |
| Б | 1,3 | 6,4 | 2,4 | 3,1 |
| В | 1,4 | 6,2 | 3,5 | 1,2 |

Вариант 6

1. Внешняя и внутренняя среда системы менеджмента.
2. Принципы анализа управленческого решения.

Задача. Определить мощность и коэффициент загрузки станка по следующим исходным данным: в году 260 рабочих дней, режим работы – двухсменный, продолжительность смены – 8 ч, потери времени на ремонт станка – 3 %, годовой план изготовления деталей на станке – 700 шт., трудоемкость детали – 6 нормо-ч, коэффициент выполнения норм выработки – 1,2.

Вариант 7

1. Основные принципы экономического обоснования управленческого решения.
2. Организация предприятия, его имущество.

Задача. Определить явочное количество дежурных слесарей и электриков, если норма дежурного обслуживания для слесаря – 400, для электрика – 800 (количество оборудования в единицах ремонтной сложности на одного рабочего). Средняя категория ремонтной единицы оборудования: механической части – 13,5, электрической части – 5,1. Режим работы оборудования – двухсменный. Коэффициент использования рабочего времени – 0,9,

коэффициент выполнения норм обслуживания – 1,15. Количество единиц технологического оборудования в цехе – 320 шт.

Вариант 8

1. Механизм управления предприятием.
2. Технология и организация разработки решений.

Задача. Поточная технологическая линия предназначена для обработки деталей. Суточная программа технологической линии – 210 шт. Шаг поточной линии – 2,8 м. Режим работы – 2 смены, длительность смены – 8 ч. Регламентированные перерывы – два в смену по 10 мин. Расстояние между центрами двух смежных рабочих мест – 1,2 м. Технологический брак составляет 4,35 %. Ширина поточной линии с учетом проходов и проездов – 3,4 м.

Рассчитать параметры поточной линии, в том числе количество рабочих мест и их загрузку. Технологический процесс обработки деталей представлен в табл. 4.4.

Т а б л и ц а 4.4

Нормы времени по операциям

| Операция | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
|--------------------|-----|-----|-----|-----|------|------|-----|-----|-----|-----|-----|
| Норма времени, мин | 3,6 | 8,1 | 7,8 | 3,7 | 11,6 | 12,1 | 7,5 | 7,7 | 3,6 | 7,4 | 3,8 |

Вариант 9

1. Требования к качеству решений.
2. Организация инструментального хозяйства.

Задача. Радиоприемники собирают на конвейере. Сменная программа линии – 34 радиоприемника. Трудоемкость сборки одного приемника – 5 ч 25 мин. Шаг конвейера – 1,6 м. Регламентированные перерывы – 25 мин. Рабочие места расположены с одной стороны конвейера.

Определить такт линии, число рабочих мест, скорость движения конвейера и его длину.

Вариант 10

1. Коммерческая деятельность предприятия.
2. Классификация методов анализа управленческих решений.

Задача. На рабочем конвейере собирается коробка передач. Суточная программа выпуска изделий – 155 шт. Режим работы – двухсменный, продолжительность смены – 8 ч. Регламентированные перерывы – 30 мин за смену. Шаг конвейера – 2 м.

Определить такт линии, продолжительность цикла сборки. *Рассчитать* необходимое число рабочих мест на линии, длину,

скорость конвейера. Нормы времени по операциям представлены в табл. 4.5.

Т а б л и ц а 4.5

Нормы времени по операциям

| Операция | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
|--------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| Норма времени, мин | 2,5 | 7,4 | 2,3 | 2,6 | 5,0 | 7,4 | 5,1 | 5,0 | 1,3 |

Вариант 11

1. Особенности организации поточного производства в литейных, кузнечных и сборочных цехах.
2. Методы управления в менеджменте.

Задача. *Определить* суточную программу запуска деталей на поточную линию, если цех работает в две смены, продолжительность смены – 8 ч. Годовой фонд времени работы оборудования – 4080 ч. Технологические потери в процессе обработки составляют 0,5 %. Годовая программа выпуска деталей – 30 150 шт.

Вариант 12

1. Организационно-технический уровень производства.
2. Управление персоналом.

Задача. Годовая программа деталей – 90 000 шт. Линия работает в две смены, продолжительность смены – 8 ч.

Определить такт и тип организации линии. *Рассчитать* необходимое количество станков для обработки деталей, уровень их загрузки. Нормы времени по операциям приведены в табл. 4.6.

Т а б л и ц а 4.6

Нормы времени по операциям

| Операция | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|--------------------|----|----|-----|-----|-----|
| Норма времени, мин | 16 | 14 | 5,6 | 6,6 | 2,9 |

Вариант 13

1. Организация комплексной подготовки производства.
2. Процесс разработки принятия решения.

Задача. *Определить* явочное количество дежурных слесарей и электриков, если норма дежурного обслуживания для слесаря – 400, для электрика – 800 (количество оборудования в единицах ремонтной сложности на одного рабочего). Средняя категория

ремонтной единицы оборудования: механической части – 13,5, электрической части – 5,1. Режим работы оборудования – двухсменный. Коэффициент использования рабочего времени – 0,9, коэффициент выполнения норм обслуживания – 1,15. Количество единиц технологического оборудования в цехе – 400 шт.

Вариант 14

1. Конструкторская подготовка производства.
2. Методы прогнозирования управленческих решений.

Задача. Партия деталей обрабатывается при параллельно-последовательном виде движения предметов труда на восьми операциях производственного процесса. Продолжительность операций следующая: $t_1 = 4$ мин, $t_2 = 5$ мин, $t_3 = 2$ мин, $t_4 = 6$ мин, $t_5 = 1$ мин, $t_6 = 2$ мин, $t_7 = 3$ мин, $t_8 = 7$ мин. Число деталей в партии 32 шт. Величина передаточной партии равна 4 шт.

Определить продолжительность изготовления партии деталей. *Исследовать* изменение продолжительности при:

- уменьшении длительности четвертой операции на 2 мин;
- объединении третьей и пятой операций в одну без изменения длительности каждой в отдельности;
- увеличении седьмой и восьмой операций на 1 мин.

Вариант 15

1. Характеристика процесса освоения производства новой техники.
2. Этапы и операции процесса принятия решения.

Задача. На производственном участке цеха обрабатывается партия шестерен заднего моста автомобиля. Партия шестерен изготавливается последовательно. Технологический процесс обработки приведен в табл. 4.7. Число деталей в партии – 100 шт.

Установить, как изменится технологический цикл, если перейти на параллельный вид движения с передачей деталей с операции на операцию по 12 шт.

Т а б л и ц а 4.7

Технологический процесс обработки шестерен заднего моста автомобиля

| Показатель | Операция | | | | | | | |
|------------|----------|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| | | | | | | | | |

| | | | | | | | | |
|--------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Норма времени, мин | 6 | 5 | 4 | 6 | 2 | 3 | 9 | 8 |
| Число станков, шт. | 3 | 1 | 1 | 2 | 1 | 3 | 3 | 4 |

Вариант 16

1. Производственный процесс и его структура.
2. Построение организационных структур управления предприятием.

Задача. *Определить* мощность предметно-специализированного участка механического цеха по следующим данным: на участке установлено 20 единиц оборудования, годовой фонд времени станка – 4015 ч, прогрессивный уровень выполнения норм выработки – 106 %, технически обоснованная норма времени на обработку детали – 0,5 ч.

Вариант 17

1. Производственная структура промышленных предприятий.
2. Основные условия обеспечения высокого качества управленческого решения.

Задача. На рабочем конвейере собирается коробка передач. Суточная программа выпуска изделий – 185 шт. Режим работы – двухсменный, продолжительность смены – 8 ч. Регламентированные перерывы – 30 мин за смену. Шаг конвейера – 2 м.

Определить такт линии, продолжительность цикла сборки. *Рассчитать* необходимое число рабочих мест на линии, длину, скорость конвейера. Нормы времени по операциям представлены в табл. 4.8.

Т а б л и ц а 4.8

Нормы времени по операциям

| Операция | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
|--------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| Норма времени, мин | 2,5 | 7,4 | 2,3 | 2,6 | 5,0 | 6,8 | 5,1 | 4,2 | 1,3 |

Вариант 18

1. Основные виды и особенности организации поточных линий.
2. Особенности планирования научно-исследовательских работ.

Задача. Поточная технологическая линия предназначена для обработки деталей. Суточная программа технологической линии – 240 шт. Шаг поточной линии – 2,8 м. Режим работы – 2 смены, длительность смены – 8 ч. Регламентированные перерывы – два в смену по 10 мин. Расстояние между центрами двух смежных

рабочих мест – 1,2 м. Технологический брак составляет 4,35 %. Ширина поточной линии с учетом проходов и проездов – 3,4 м.

Рассчитать параметры поточной линии, в том числе количество рабочих мест и их загрузку. Технологический процесс обработки деталей представлен в табл. 4.9.

Т а б л и ц а 4.9

Нормы времени по операциям

| Операция | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
|--------------------|-----|-----|-----|-----|------|------|-----|-----|-----|-----|-----|
| Норма времени, мин | 3,6 | 8,1 | 7,8 | 3,7 | 11,6 | 12,1 | 7,5 | 7,7 | 3,6 | 7,4 | 3,8 |

Вариант 19

1. Качество продукции, ее сертификация.
2. Основные принципы научно-технического прогнозирования.

Задача. Партия деталей обрабатывается последовательно на семи операциях. Среднее межоперационное время – 15 мин.

Определить длительность технологического и производственного циклов в часах. Установить, как изменится: 1) технологический цикл, если размер партии удвоить; 2) длительность производственного цикла, если операция 2 будет разделена на трех- и четырехминутную и каждая из них будет выполняться на одном станке. Технологический процесс приведен в табл. 4.10. Число деталей в партии – 90 шт.

Т а б л и ц а 4.10

Нормы времени и число станков

| Показатель | Операция | | | | | | |
|--------------------|----------|---|---|---|----|---|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| Норма времени, мин | 3 | 7 | 5 | 6 | 2 | 3 | 8 |
| Число станков, шт. | 1 | 2 | 1 | 2 | 11 | 1 | 2 |

Вариант 20

1. Система управления качеством продукции.
2. Основные пути совершенствования системы создания и освоения новой техники.

Задача. Рассчитать годовую мощность обжиговой вращательной печи на основании следующих исходных данных: вес загружаемого сырья – 60 т; выход клинкера – 80 %; продолжи-

тельность обжига – 18 ч. Печь работает в непрерывном режиме. Плановые потери времени на ремонт – 240 ч в год.

Вариант 21

1. Организация ремонтного хозяйства.
2. Система организации научно-технической информации.

Задача. Годовая программа деталей – 96 000 шт. Линия работает в две смены, продолжительность смены – 8 ч.

Определить такт и тип организации линии. *Рассчитать* необходимое количество станков для обработки деталей, уровень их загрузки. Нормы времени по операциям приведены в табл. 4.11.

Т а б л и ц а 4.11

Нормы времени по операциям

| Операция | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|--------------------|----|----|-----|-----|-----|
| Норма времени, мин | 12 | 16 | 4,8 | 7,3 | 2,9 |

Вариант 22

1. Организация энергетического хозяйства.
2. Система организации научно-технической информации.

Задача. *Определить* годовой расход сверл и потребность завода в них на следующий год. Толщина слоя, снимаемого при каждой переточке – 4 мм, рабочая часть инструмента – 36 мм, стойкость инструмента – 1 ч. Коэффициент преждевременного выхода инструмента из строя – 0,06. Машинное время обработки одной детали – 5 мин, планируемый оборотный фонд на начало следующего года – 400 шт. Фактический запас на 1 октября текущего года – 150 шт., в IV квартале текущего года поступит на завод 180 сверл. Годовая программа выпуска продукции – 120 000 шт.

Вариант 23

1. Организация транспортного хозяйства.
2. Информационная база разработки планов предприятий.

Задача. *Определить* суточную программу запуска деталей на поточную линию, если цех работает в две смены, продолжительность смены – 8 ч. Годовой фонд времени работ оборудования – 4050 ч. Технологические потери в процессе обработки составляют 0,5 %. Годовая программа выпуска деталей – 29 000 шт.

Вариант 24

1. Организация складского хозяйства.
2. Основные принципы научно-технического прогнозирования.
Задача. Определить явочное количество дежурных слесарей и электриков, если норма дежурного обслуживания для слесаря – 400, для электрика – 800 (количество оборудования в единицах ремонтной сложности на одного рабочего). Средняя категория ремонтной единицы оборудования: механической части – 13,5, электрической части – 5,1. Режим работы оборудования – двухсменный. Коэффициент использования рабочего времени – 0,9, коэффициент выполнения норм обслуживания – 1,15. Количество единиц технологического оборудования в цехе – 290 шт.

Вариант 25

1. Принципы создания автоматизированных систем управления (АСУ).
2. Диспетчирование.

Задача. На многопредметной поточной линии изготавливаются изделия А, Б и В с месячной программой их выпуска соответственно 8000, 5000 и 2000 шт. Линия работает 21 день в месяц в две смены по 8 ч. Время на переналадку линии составляет 30 мин в смену; плановый невыход рабочих на смену – 10 %; ремонт оборудования линии и ее подналадка производятся в нерабочее время (обеденный перерыв). Шаг поточной линии – 2,6 м. Расстояние между рабочими местами – 1,4 м. Ширина линии с учетом проходов и проездов – 3,5 м.

Определить параметры поточной линии, в том числе количество рабочих мест и их загрузку. Нормы времени на обработку изделий приведены в табл. 4.12.

Т а б л и ц а 4.12

Нормы времени на обработку изделий

| Изделие | Норма времени по операциям, мин | | | |
|---------|---------------------------------|-----|-----|-----|
| | 1 | 2 | 3 | 4 |
| А | 1,3 | 5,7 | 4,2 | 1,6 |
| Б | 1,5 | 6,2 | 3,4 | 3,1 |
| В | 1,4 | 6,2 | 3,5 | 2,2 |

Вариант 26

1. Задачи и этапы оперативного планирования.
2. Информационная база разработки планов предприятия.

Задача. На рабочем конвейере собирается коробка передач. Суточная программа выпуска изделий – 160 шт. Режим работы – двухсменный, продолжительность смены – 8 ч. Регламентированные перерывы – 30 мин за смену. Шаг конвейера – 2 м. Нормы времени по операциям представлены в табл. 4.13.

Определить такт линии, продолжительность цикла сборки. *Рассчитать* необходимое число рабочих мест на линии, длину, скорость конвейера.

Т а б л и ц а 4.13

Нормы времени по операциям

| Операция | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
|--------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| Норма времени, мин | 2,5 | 7,6 | 2,3 | 2,6 | 4,0 | 7,4 | 5,3 | 5,0 | 1,3 |

Вариант 27

1. Оперативно-календарное планирование в различных типах производства.
2. Организация конструкторских служб на предприятии.

Задача. На производственном участке цеха обрабатывается партия шестерен заднего моста автомобиля. Партия шестерен изготавливается последовательно. Технологический процесс обработки приведен в табл. 4.14. Число деталей в партии – 90 шт. *Установить*, как изменится технологический цикл, если перейти на параллельный вид движения с передачей деталей с операции на операцию по 15 шт.

Т а б л и ц а 4.14

Технологический процесс обработки шестерен заднего моста автомобиля

| Показатель | Операция | | | | | | | |
|--------------------|----------|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| Норма времени, мин | 6 | 5 | 4 | 6 | 2 | 3 | 9 | 8 |
| Число станков, шт. | 3 | 1 | 1 | 2 | 1 | 3 | 3 | 4 |

Вариант 28

1. Автоматизированные системы управления (АСУ) и их классификация.
2. Организация технологических служб.

Задача. Партия деталей обрабатывается при параллельно-последовательном виде движения предметов труда на восьми

операциях производственного процесса. Продолжительность операций следующая: $t_1 = 4$ мин, $t_2 = 5$ мин, $t_3 = 2$ мин, $t_4 = 6$ мин, $t_5 = 1$ мин, $t_6 = 2$ мин, $t_7 = 3$ мин, $t_8 = 7$ мин. Число деталей в партии 36 шт. Величина передаточной партии равна 4 шт.

Определить продолжительность изготовления партии деталей. *Исследовать* изменение продолжительности при:

- уменьшении длительности четвертой операции на 2 мин;
- объединении третьей и пятой операций в одну без изменения длительности каждой в отдельности;
- увеличении седьмой и восьмой операций на 1 мин.

Вариант 29

1. Содержание и задачи технико-экономического планирования.
2. Технология обеспечения сопоставимости вариантов управленческих решений.

Задача. Поточная технологическая линия предназначена для обработки деталей. Суточная программа технологической линии – 270 шт. Шаг поточной линии – 2,8 м. Режим работы – 2 смены, длительность смены – 8 ч. Регламентированные перерывы – два в смену по 10 мин. Расстояние между центрами двух смежных рабочих мест – 1,2 м. Технологический брак составляет 4,35 %. Ширина поточной линии с учетом проходов и проездов – 3,4 м.

Рассчитать параметры поточной линии, в том числе количество рабочих мест и их загрузку. Технологический процесс обработки деталей представлен в табл. 4.15.

Т а б л и ц а 4.15

Нормы времени по операциям

| Операция | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
|--------------------|-----|-----|-----|-----|------|------|-----|-----|-----|-----|-----|
| Норма времени, мин | 3,6 | 8,1 | 7,8 | 3,7 | 11,6 | 12,1 | 7,5 | 7,7 | 3,6 | 7,4 | 3,8 |

Вариант 30

1. Структура и стадии разработки автоматизированных систем управления (АСУ).
2. Основы учета, отчетности и анализа деятельности предприятия.

Задача. Партия деталей обрабатывается последовательно на семи операциях. Среднее межоперационное время – 15 мин.

Технологический процесс приведен в табл. 4.16. Число деталей в партии – 120 шт.

Определить длительность технологического и производственного циклов в часах. Установить, как изменится: 1) технологический цикл, если размер партии удвоить; 2) длительность производственного цикла, если операция 2 будет разделена на трех- и четырехминутную и каждая из них будет выполняться на одном станке.

Т а б л и ц а 4.16

Нормы времени и число станков

| Показатель | Операция | | | | | | |
|---------------------|----------|---|---|---|----|---|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| Норма времени, мин. | 3 | 7 | 5 | 6 | 2 | 3 | 8 |
| Число станков, шт. | 1 | 2 | 1 | 2 | 11 | 1 | 2 |

Рекомендуемая литература

Основная

1. *Воробьев, Л. А.* Менеджмент организации / Л. А. Воробьев. – Мн. : Дизайн ПРО, 1999. – 288 с.
2. Модель устойчивого развития Республики Беларусь, система управления, механизм реализации в союзе с Россией / М. А. Ермолицкий, Е. П. Синелкин [и др.]. – Мн. : Технопринт, 1999. – 144 с.
3. *Туровец, О. Г.* Организация производства / О. Г. Туровец, В. И. Попов, В. Б. Родионов. – М. : Экономика и финансы, 2000. – 452 с.
4. *Фатхутдинов, Р. А.* Понятийный аппарат по менеджменту / Р. А. Фатхутдинов. – М. : ЗАО «Бухгалт. бюл.», ЗАО «Бизнес-школа», «Интел-синтез», 1997. – 106 с.
5. *Фатхутдинов, Р. А.* Производственный менеджмент : учебник для вузов по специальности и направлению «Менеджмент» / Р. А. Фатхутдинов. – М. : Банки и биржи, «ЮНИТИ», 1997. – 447 с.
6. *Фатхутдинов, Р. А.* Разработка стратегического решения : учеб. пособие / Р. А. Фатхутдинов. – М. : ЗАО «Бизнес-школа», «Интел-синтез», 1997. – 208 с.
7. *Фатхутдинов, Р. А.* Система менеджмента : учеб.-метод. пособие / Р. А. Фатхутдинов. – 2-е изд. – М. : ЗАО «Бизнес-школа», «Интел-синтез», 1997. – 344 с.

Дополнительная

8. *Алексеева, М. М.* Планирование деятельности фирмы : учеб.-метод. пособие / М. М. Алексеева. – М. : Финансы и статистика, 1997. – 348 с.
9. *Байгот, С. А.* Основы менеджмента / С. А. Байгот, Е. Е. Ефимчик. – Мн. : ООО «Информпресс», 1998. – 60 с.
10. *Балабонов, И. Т.* Основы финансового менеджмента : учеб. пособие / И. Т. Балабонов. – М. : Финансы и статистика, 1997. – 477 с.
11. Бизнес планирование : учебник / под ред. В. М. Попова и С. И. Ляпунова. – М. : Финансы и статистика, 2000. – 672 с.

12. *Бовыкин, В. И.* Новый менеджмент. Управление предприятием на уровне высших стандартов : теория и практика эффективного управления / В. И. Бовыкин. – М. : Экономика, 1997. – 366 с.
13. *Борщевский, В. В.* Современная экономика : учеб. пособие / В. В. Борщевский. – М. : Высш. шк., 1999. – 279 с.
14. *Бреддик, У.* Менеджмент в организации / У. Бреддик ; пер. с англ. – М. : ИНФРА-М, 1997. – 343 с.
15. *Бугаев, В. П.* Менеджмент : учеб. пособие для вузов / В. П. Бугаев. – Гомель : БелГУТ, 1998. – 134 с.
16. *Веснин, В. Р.* Практический менеджмент персонала : пособие по кадровой работе / В. Р. Веснин. – М. : Изд. группа «Юристъ», 1998. – 495 с.
17. *Гвишиани, Д. М.* Организация и управление / Д. М. Гвишиани. – 3-е изд., перераб. – М. : МГТУ, 1998. – 331 с.
18. *Гончаров, В. В.* Важнейшие понятия и концепции в современном управлении / В. В. Гончаров. – М. : Междунар. науч.-исслед. ин-т проблем управления, 1998. – 173 с.
19. *Гончаров, В. В.* Менеджмент в рамках основных фаз управленческого цикла / В. В. Гончаров. – М. : Междунар. науч.-исслед. ин-т проблем управления, 1998. – 94 с.
20. *Гусаков, Б. И.* Экономическая эффективность собственника (качественный и финансовый анализ) / Б. И. Гусаков. – М. : НПЖ «Финансы, учет, аудит», 1998.
21. *Красовский, Ю. Д.* Управление поведением в фирме : эффекты и парадоксы : практ. пособие / Ю. Д. Красовский. – М. : ИНФРА-М, 1997. – 362 с.
22. *Ладанов, И. Д.* Психология управления рыночными структурами. Преобразующее лидерство / И. Д. Ладанов. – М. : Учебный центр «Перспектива», 1997. – 288 с.
23. *Маршене, М.* Менеджмент малых и средних предприятий : практ. пособие / М. Маршене, К. Фуркад. ; пер. с фр. – Мн. : БГЭУ, 1998. – 150 с.
24. Менеджмент организации : учеб. пособие для студентов специальности 061100 «Менеджмент» / З. П. Румянцева, Н. А. Саломатин, Р. З. Акдердин [и др.] ; под ред. З. П. Румянцевой, Н. А. Саломатиной. – М. : ИНФРА-М, 1997. – 429 с.
25. Менеджмент : учебник для вузов по специальностям: «Экономика и управление», «Менеджмент», «Экономика», «Ком-

- мерция» / Ф. М. Русинов, М. Л. Разу, В. А. Денисов [и др.] ; под ред. Ф. М. Русинова, М. Л. Разу. – М. : ФБК-Пресс, 1998. – 502 с.
26. Менеджмент : учеб. пособие : в 6 кн. – Мн. : Тэхналогія, БГЭУ, 1997.
27. Мескон М. Основы менеджмента : учебник / М. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедкури ; пер. с англ. – М. : Дело, 1997. – 701 с.
28. Методические рекомендации по составлению бизнес-плана / под ред. В. Н. Шимова. – Мн. : Мин-во экономики РБ, 1999. – 55 с.
29. Олегов, Ю. Г. Управление персоналом : учебник для студентов экон. специальностей / Ю. Г. Олегов, П. В. Журавлев. – М. : ЗАО «Финстатинформ», 1997. – 877 с.
30. Основы менеджмента и маркетинга : учеб. пособие для экон. специальностей вузов / В. Б. Зубик, А. И. Ильин, Г. Л. Коткин [и др.] ; под ред. Р. С. Седегова. – Мн. : Выш. шк., 1999.
31. Розенберг, Джерри М. Бизнес. Менеджмент : терминологический словарь / Джерри М. Розенберг ; пер. с англ. – М. : ИНФРА-М, 1997. – 463 с.
32. Самолин, С. И. Менеджмент персонала : учеб. пособие для вузов / С. И. Самолин, Л. Д. Столяренко. – Ростов н/Д : Феникс ; М. : Зевс, 1997. – 478 с.
33. Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия / Г. В. Савицкая. – М. : ИП «Экоперспектива», 1997. – 498 с.
34. Современное управление : энцикл. справочник : в 2 т. / под ред. Д. Н. Карпухина, Б. З. Мильнера ; пер. с англ. – М. : Экономика, 1997.
35. Составление и оформление служебных документов : практ. пособие для коммерческих фирм / под ред. Т. В. Кузнецова. – М. : ЗАО «Бизнес-школа», «Интел-Синтез», 1998. – 191 с.
36. Томпсон, А. А. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии : учебник для вузов по экон. специальностям / А. А. Томпсон, А. Дж. Стрикленд ; пер. с англ. – М. : Банки и биржи, «ЮНИТИ», 1998.
37. Травин В. В. Менеджмент персонала предприятия / В. В. Травин, В. А. Дятлов. – М. : Дело, 1998. – 270 с.
38. Управление персоналом организации : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Менеджмент» /

- под ред. А. Я. Кибанова. – М. : ИНФРА-М, 1997. – 509 с.
39. Управление персоналом : учебник для вузов / Е. А. Аксенова, Т. Ю. Базаров, Б. Л. Еремин [и др.] ; под ред. Т. Ю. Базарова, Б. Л. Еремина. – М. : Банки и биржи, «ЮНИТИ», 1998. – 421 с.
40. Швандар, В. А. Экономика предприятия. Тесты, задачи и ситуации / В. А. Швандар, В. П. Просолова. – М. : Экономика, 1997. – 215 с.
41. Экономика предприятия : учебник / под ред. Н. А. Сафронова. – М. : Финансы и статистика, 1998. – 305 с.
42. Экономико-правовые и организационные основы предпринимательства / под ред. д-ра экон. наук, проф. А. Н. Тура [и др.]. – Мн. : ТЕХНОЛОГИЯ, 1999.

| Содержание | |
|---|-----------|
| Предисловие | 3 |
| 1. Учебная программа дисциплины | 5 |
| 1.1. Примерный тематический план | 5 |
| 1.2. Содержание дисциплины | 7 |
| 1.3. Перечень практических занятий по безотрывной форме обучения | 13 |
| 1.4. Примерная тематика курсовых работ | 13 |
| 2. Вопросы для самоконтроля | 17 |
| 3. Общие методические указания по выполнению и оформлению контрольной работы | 20 |
| 3.1. Структура курса | 20 |
| 3.2. Требования на экзамене | 20 |
| 3.3. Требования, предъявляемые к выполнению и оформлению контрольной работы | 20 |
| 3.4. Исправление контрольной работы на основе рецензии | 21 |
| 4. Варианты контрольной работы | 22 |
| Рекомендуемая литература | 35 |

Учебное издание

**ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА
И МЕНЕДЖМЕНТ**

Учебная программа, методические указания
и контрольные задания
для студентов безотрывной формы обучения специальности 1-08 01 01-08
«Профессиональное обучение. (Экономика и управление)»

Составитель
Судник Мария Александровна

Зав. ред.-издат. отд. О. П. Козельская
Редактор Г. Л. Говор
Корректор Н. Г. Михайлова
Компьютерная верстка А. П. Пучек

План издания 2006 г. (поз. 6)

Изд. лиц. № 02330/0131735 от 17.02.2004.
Подписано в печать 03.03.2006. Формат 60×84 1/16.
Бумага писчая. Гарнитура Таймс. Печать ризографическая.
Усл. печ. л. 2,33. Уч.-изд. л. 1,49. Тираж 90 экз. Заказ 63.

Издатель и полиграфическое исполнение Учреждение образования
«Минский государственный высший радиотехнический колледж»
220005, г. Минск, пр-т Независимости, 62.