

Министерство образования Республики Беларусь  
Учреждение образования  
Белорусский государственный университет  
информатики и радиоэлектроники

УДК \_\_\_\_\_

Каснерик  
Наталья Сергеевна

Проектирование и разработка локализации решений SAP ERP для белорусского  
бизнеса (на примере проекта ИООО «ЭПАМ Системз»)

**АВТОРЕФЕРАТ**

на соискание степени магистра экономических наук  
по специальности 1-27 80 01 «Экономика и организация производства»

\_\_\_\_\_  
Научный руководитель

Беляцкая Татьяна Николаевна

кандидат экономических наук,  
доцент

\_\_\_\_\_

Минск 2016

## **КРАТКОЕ ВВЕДЕНИЕ**

В диссертации поставлена цель разработать методику локализации решений SAP ERP для информационного обеспечения предприятий Республики Беларусь и оценить экономическую эффективность от ее внедрения. Так же проанализировать и сравнить существующие ERP-системы различных поставщиков и рассмотреть опыт стран СНГ в области локализации решений SAP ERP.

### **ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ**

Исследования, полученные в ходе данной работы, соответствуют тематике НИР кафедры менеджмента БГУИР. Результаты работы использованы в реализованных проектах ИООО «ЭПАМ Системз» в 2014-2015 гг. Локализационное решение SAP ERP используется на ведущем предприятии по переработке нефти ЗАО «Белорусская нефтяная компания» и ИООО «Уномедикал», которая специализируется на выпуске одноразовых медицинских изделий и входит в глобальную группу компаний ConvaTec.

В диссертации поставлена цель разработать методику локализации решений SAP ERP для информационного обеспечения предприятий Республики Беларусь и оценить экономическую эффективность от ее внедрения. Так же проанализировать и сравнить существующие ERP-системы различных поставщиков и рассмотреть опыт стран СНГ в области локализации решений SAP ERP.

Организация процесса внедрения и развития SAP ERP на крупных промышленных предприятиях Республики Беларусь является областью возможного практического применения локализации решения SAP ERP. Использование современных программных продуктов позволит предприятиям стать более конкурентоспособными, облегчит вхождение в глобальную систему разделения труда, позволит более объективно оценивать свой потенциал.

В течение 2014-2015 гг. был реализован проект по локализации решений SAP ERP в Республике Беларусь. Основная цель проекта заключается в том, чтобы позволить белорусским предприятиям начать использовать решения SAP и международные бизнес-практики с наименьшими рисками и трудозатратами на внедрение ERP-системы.

Предложенное решение разработано на основе практики в сфере реализации проектов внедрения и поддержки SAP ERP, значительного объема методологических экспертиз, в некоторой степени является универсальным средством при решении задач локализации SAP ERP на конкретных предприятиях. Решение согласуется со стандартами компании разработчика продукта, международными методиками и учитывает особенности документооборота и законодательства Республики Беларусь.

Для реализации поставленной цели были решены следующие задачи:

– определены типичные проблемы информационного обеспечения

- промышленного предприятия, причины их возникновения, пути решения;
- сделан обзор проектов по локализации решений SAP в других странах СНГ (Россия, Украина, Казахстан);
  - разработан вариант проекта процесса локализации решений SAP ERP для Республики Беларусь и детально описана настройка унифицированных выходных форм балансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства Республики Беларусь;
  - обоснована и рассчитана экономическая эффективность проекта по локализации SAP ERP в Республике Беларусь.

Результаты работы опубликованы в сборнике научных работ магистрантов кафедры менеджмента Белорусского Государственного университета информатики и радиоэлектроники.

В целом использование локализованного решения SAP ERP включает следующие преимущества для предприятия-клиента: значительное сокращение сроков и снижения рисков внедрения за счет использования готовой функциональности, покрывающей требования белорусского законодательства и общепринятые бизнес-практики; уменьшение трудозатрат на внедрение за счет использования собственных разработок (наличие уже разработанных отчетов и формуляров документов, обязательных по законодательству), поддержка функционирования проекта специалистами предприятия после краткосрочных курсов повышения квалификации на предприятии поставщике услуг, повышается прозрачность бизнеса, появляется возможность более плодотворного сотрудничества с зарубежными предприятиями.

## **КРАТКОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ**

В первой главе проанализированы типичные проблемы информационного обеспечения предприятия, причины их возникновения и пути решения. Рассматриваются ERP-системы в качестве инструмента совершенствования процесса управления предприятием, анализируется рынок ERP-систем. Описывается система SAP ERP и ее основные модули, методология внедрения ASAP.

Во второй главе представлено описание подразделения SAP СНГ, которое руководит развитием направления SAP-консалтинга в СНГ, а также подготовкой локализованных решений SAP для стран на территории СНГ. Выполнен анализ локализационных решений SAP ERP в России, Казахстане, Украине. Разработаны рекомендации по оптимизации таких решений на конкретных примерах.

В третьей главе исследуется объем пакета локализации, структура команд партнеров, вовлеченных в разработку локализованного решения SAP ERP для Республики Беларусь. Представлена организация разработок и настроек в системе. Также приведена оценка проекта по локализации SAP ERP в Республике Беларусь. Рассчитывается экономическая эффективность проекта

по таким финансовым показателям, как возврат инвестиций (ROI), чистый приведенный доход (NPV), внутренняя норма доходности (IRR).

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Цель диссертационной работы заключалась в подготовке и реализации проекта по локализации решений SAP ERP в части учета и отчетности, логистики для Республики Беларусь, а также оценка перспективности и эффективности данного проекта.

Для реализации поставленной цели решены следующие задачи:

– определены типичные проблемы промышленного предприятия, причины их возникновения, пути решения проблем.

– сделан обзор и анализ проектов по локализации решений SAP в странах СНГ (Россия, Украина, Казахстан).

Использование локализованного решения SAP ERP для белорусского предприятия включает следующие преимущества: сокращение сроков и снижения рисков внедрения за счет использования готовой функциональности, покрывающей требования белорусского законодательства и общепринятые бизнес-практики; уменьшение трудозатрат на внедрение за счет использования собственных разработок (наличие уже разработанных отчетов и формуляров документов, обязательных по законодательству).

– описан и проанализирован проект и процесс разработки локализации решения SAP ERP для Республики Беларусь на основе проекта ИООО «ЭПАМ Системз», партнерские отношения в сфере разработки программного обеспечения с SAP позволяют ИООО «ЭПАМ Системз» использовать полученную экспертизу при реализации проекта локализации решений для белорусского бизнеса и других стран СНГ и перенимать успешный опыт SAP по организации и методикам процессов производства программного обеспечения.

В объем проекта локализации SAP для Беларуси включен стандартный набор наиболее распространенных выходных форм необходимых для учета и отчетности, выполнение процессов логистики.

– оценена экономическая эффективность проекта по локализации SAP ERP в Республике Беларусь.

Возврат инвестиций за пять лет составит 176 %. Это значит, что на каждый вложенный 1 евро вернется около 1,8 евро. Чистый дисконтированный доход для данного проекта равен 28 800 евро, что больше 0, а значит, проект является эффективным. Внутренняя норма доходности равна 22 %, что больше нормы дисконта в 10 %, а значит, проект является эффективным. Срок окупаемости проекта по локализации решений SAP ERP равен 3,8 лет.

Основной целью проекта локализации решений SAP является создание долгосрочных отношений с клиентами. Только при этом условии проект принесет ощутимую прибыль.

## СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ

Каснерик, Н.С. Проектирования и разработка локализации решений SAP ERP для белорусского бизнеса (на примере проекта ИООО «ЭПАМ Системз») / Н.С. Каснерик // Сб. научн. раб. магистрантов / каф. Мн. БГУИР – Минск, 2015. – с. 18–22.

Библиотека БГУИР