

Министерство образования Республики Беларусь  
Учреждение образования  
Белорусский государственный университет  
информатики и радиоэлектроники

УДК \_\_\_\_\_

Катлярова  
Мария Николаевна

**УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ И ОЦЕНКА ИХ  
ЭФФЕКТИВНОСТИ (НА ПРИМЕРЕ ИООО «ДАНОНБЕЛ»)**

**АВТОРЕФЕРАТ**

на соискание степени магистра экономических наук  
по специальности 1-27 80 01 «Экономика и организация производства»

---

Научный руководитель

Жилинская Наталья Николаевна

кандидат экономических наук, доцент

---

Минск 2016

## **КРАТКОЕ ВВЕДЕНИЕ**

На данном этапе развития экономики Республики Беларусь отечественные предприятия стремятся привлечь инвестиции, занимаясь разработкой инвестиционных проектов, реализация которых будет способствовать повышению эффективности функционирования предприятия и экономики страны в целом. В республике создаются благоприятные условия для работы иностранных инвесторов.

Сегодня очевидна невозможность поверхностного подхода к привлечению инвестиций: необходимо не увеличение объемов инвестирования, а увеличение эффективного инвестирования, дающего экономический и/или социальный эффект. Для этого необходимо эффективное управление инвестиционным проектом: грамотно составленный бизнес-план, контроль реализации проекта, план-фактный анализ.

Актуальность проблемы управления инвестиционными проектами на промышленных предприятиях определила выбор темы диссертационной работы и основные направления исследования.

## **ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ**

Предметом исследования в данной работе является совершенствование процесса управления инвестиционным проектом на предприятии ИООО «ДанонБел», объектом – процесс управления инвестиционным проектом.

Цель работы – совершенствование процесса управления инвестиционным проектом на промышленном предприятии ИООО «ДанонБел» и оценка его эффективности.

Для достижения данной цели поставлены следующие задачи:

1. изучить содержание и структуру инвестиционных проектов;
2. проанализировать процесс управления инвестиционным проектом;
3. оценить существующие информационные системы управления инвестиционными проектами;
4. представить организационно-экономическую характеристику деятельности ИООО «ДанонБел»;
5. оценить эффективность процесса управления инвестиционным проектом по производству кофейного йогурта;
6. разработать практические рекомендации по повышению эффективности управления инвестиционными проектами на исследуемом предприятии и оценить их эффективность.

Результаты данного исследования могут быть использованы как на промышленных предприятиях, осуществляющих инвестиционную деятельность, так и на предприятиях других отраслей. Возможно использования результатов не только на территории Республики Беларусь, но и в других странах: России, Украине.

На 51-й конференции аспирантов, магистрантов и студентов, проходящей в БГУИР 13–17 апреля 2015 г. были представлены результаты исследований, включённые в магистерскую диссертацию.

Результаты работы опубликованы в сборниках 48-й конференции аспирантов, магистрантов и студентов БГУИР, 49-й конференции аспирантов, магистрантов и студентов БГУИР, 51-й конференции аспирантов, магистрантов и студентов БГУИР, а также в сборнике научных работ магистрантов.

Общий объем диссертации составляет 137 страниц, включая 36 иллюстраций, 20 таблиц, библиографический список из 42 наименований и 1 приложение.

## **КРАТКОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ**

Диссертация состоит из трёх глав: теоретической, аналитической и практической.

В первой главе рассмотрены теоретические аспекты инвестиционной деятельности, структура и содержание инвестиционных проектов в соответствии с требованиями различных организаций. В ходе анализа было выявлено, что требования, предъявляемые к структуре и содержанию бизнес-планов инвестиционных проектов очень схожи, различия обусловлены спецификой требований. Международные требования, предъявляемые к бизнес-планам инвестиционных проектов, требуют дополнения, изменения с учётом специфики белорусской деловой среды. В требованиях, предъявляемые банками, акцент делается на финансовых показателях.

Разработка и реализация инвестиционного проекта осуществляется в течение длительного периода времени и может быть представлена в виде инвестиционного цикла, состоящего из предынвестиционной, инвестиционной и эксплуатационной стадий. Управление проектом на всех его стадиях включает в себя также управление затратами проекта – первоначальными затратами, затратами производства и маркетинга, затратами на эксплуатацию и ликвидацию объекта инвестиций. При этом управление затратами является одной из наиболее важных задач при работе с инвестиционным проектом.

Управление инвестиционными проектами на предприятии невозможно без наличия корпоративной системы управления проектами. На сегодняшний день существует большое количество программных продуктов, автоматизирующих различные функции по управлению проектами. Однако для эффективного управления инвестиционным проектом необходимо решение, которое будет автоматизировать не отдельные управленческие функции, а управление проектами в целом. Таким решением являются информационные системы масштаба предприятия. Они, с одной стороны, содержат практически всю информацию о деятельности предприятия, а с другой – имеют специализированный модуль, который выбирает из общей базы данных информацию, относящуюся к конкретному проекту или группе проектов, и выполняет стандартные для управления проектами задачи (расчет сроков

проекта, расчет требуемых ресурсов, расчет затрат проекта, расчет рисков). Такими системами являются SAP R3 со специализированным модулем «Управление Инвестициями» (Investment Management), 1С.

Вторая глава посвящена анализу текущей деятельности ИООО «ДанонБел», который говорит о положительной динамике развития предприятия. Происходит рост оптового товарооборота за счёт увеличения объёма продаж. В свою очередь объём продаж влияет и на получаемую прибыль предприятия. Так, чистая прибыль фирмы за период 2012-2014 гг. увеличилась на 7 857 млн р. В то же время из-за того, что ИООО «ДанонБел» занимается продажей не только белорусских молочных продуктов, но и импортом в Республику Беларусь, себестоимость импортируемой продукции возрастает в белорусских рублях из-за девальвации национальной валюты, что ведёт к росту конечной себестоимости и снижению рентабельности. ИООО «ДанонБел» имеет достаточный запас финансовой прочности по структуре капитала. О динамичности развития предприятия свидетельствует темп наращивания собственного капитала за счет накопленной прибыли.

Предприятие ведёт активную инвестиционную деятельность, происходит постоянная замена оборудования на более современное в соответствии с потребностями рынка. Инвестиционная деятельность ИООО «ДанонБел» контролируется на всех этапах её осуществления специалистом по контролю инвестиционных затрат как на уровне предприятия, так и на уровне Группы. Процесс согласования инвестиционного проекта является наиболее дорогостоящим, длительным и сложным этапом. При реализации крупных проектов создаётся проектная команда, менеджер которой отвечает за реализацию проекта и контролирует ход его выполнения. Однако весь процесс контроля осуществляется вручную с использованием несинхронизированных источников: 1С, файлы Excel, платёжные поручения, акты выполненных работ и т.д, что создаёт угрозу некорректного отражения затрат. Особенно актуальна данная проблема при параллельной реализации нескольких крупных инвестиционных проектов. Ошибка может быть допущена бухгалтером при отнесении затрат не как капитальных, а как текущих, может быть указан неверный проект и т.д. Для того, чтобы избежать данных проблем, необходимо автоматизация всего процесса управления инвестиционными проектами на ИООО «ДанонБел» и функции контроля, в частности.

В третьей главе выносятся предложения по совершенствованию процесса управления инвестиционными проектами на предприятии. Предложена автоматизация процесса управления инвестиционными проектами с помощью 1С и SAP R3. Наиболее эффективным способом сокращения временных и стоимостных затрат процесса управления инвестиционными затратами на промышленном предприятии является автоматизация процесса на основе 1С. Инвестиционный проект по модернизации системы 1С является экономически эффективным по ряду показателей: чистая приведённая стоимость больше 0, внутренняя ставка доходности превышает ставку рефинансирования, индекс доходности больше 1, а период окупаемости составляет менее 6 месяцев.

Система SAP R3 предоставляет возможности облачного хранения, удобна для использования международными компаниями как единой учётной консолидированной системы, однако стоимость её внедрения велика и экономически не выгодна в существующих экономических условиях.

Применение разработанных предложений на практике позволит усовершенствовать процесс управления инвестиционными проектами: временные затраты снизятся на 69 часов (60 %), а стоимостные на 11 171 893 белорусских рубля (66 %). Это сокращение достигается за счёт минимизации длительности процесса «Согласование бюджета инвестиционных затрат» на тридцать часов путём появления системы оповещения о новых проектах, процессов «Создание отчета по фактическим затратам инвестиционного проекта» и «Сравнение фактических затрат с мероприятиями инвестиционного проекта» на шесть часов, отсутствия процессов «Отправка запроса в бухгалтерию», «Получение обратной связи от бухгалтерии». Кроме прямого эффекта присутствует и косвенный: снижение несогласованности, заблуждений, ошибок в процессе управления инвестиционными затратами предприятия, ускорение процесса согласования, снижение вероятности появления незапланированных затрат на стадии реализации проекта за счет текущего контроля проектных затрат и внедрения автоматизированных контролей, повышение оперативности за счет использования единого решения для всех служб.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В ходе выполнения работы сделаны следующие выводы:

1. структура и содержание инвестиционных проектов, подготовленных согласно требованиям различных организаций (инвесторов) схожи между собой, различия обусловлены спецификой деятельности;

2. управление инвестиционными проектами на предприятии невозможно без наличия корпоративной системы управления проектами, которая будет автоматизировать не отдельные управленческие функции, а управление проектами в целом;

3. процесс управления инвестиционными проектами на ИООО «ДанонБел» не оптимален: существует риск ошибки из-за использования несинхронизированных источников информации: 1С, файлы Excel, платёжные поручения, акты выполненных работ и т.д, что создаёт угрозу некорректного отражения затрат;

4. автоматизация процесса управления инвестиционными проектами на основе 1С позволяет устранить имеющиеся риски, снизить стоимостные и временные затраты процесса, является экономически эффективной (чистая приведённая стоимость больше 0, внутренняя ставка доходности превышает ставку рефинансирования, индекс доходности больше 1, а период окупаемости составляет менее 6 месяцев). Автоматизация процесса на основе SAP R3 предоставляет возможность работы с большими массивами данных,

консолидировать данные учётных систем компаний группы, но стоимость её внедрения и обслуживания велика и является экономически нецелесообразной в современных условиях (чистая приведённая стоимость меньше 0, индекс доходности меньше 1, а период окупаемости составляет значительно больше 6 месяцев).

## СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ

1. Автоматизация процесса управления инвестициями на предприятии. Экономика: материалы 51-й научной конференции аспирантов, магистрантов и студентов ( Минск, 13–17 апреля 2015) - Мн., БГУИР, 2015 – с. 78-80.

2. Бизнес-план как инструмент привлечения инвестиций: требования к структуре и содержанию. Экономика: материалы 49-й научной конференции аспирантов, магистрантов и студентов (Минск, 6–10 мая 2013) – Мн., БГУИР, 2013

3. Бизнес-план реорганизации деятельности шоколадного бара, функционирующего на базе шоколадной фабрики «Коммунарка» в 2014–2021 гг. Экономика: материалы 49-й научной конференции аспирантов, магистрантов и студентов ( Минск, 6–10 мая 2013) – Мн., БГУИР, 2013

4. Виртуальные предприятия как современная форма ведения бизнеса. Экономика: материалы 48-й научной конференции аспирантов, магистрантов и студентов ( Минск, 7–11 мая 2012 г.) – Мн., БГУИР, 2012 – с.64

5. Использование социологических методов в маркетинговых исследованиях. Экономика: материалы 48-й научной конференции аспирантов, магистрантов и студентов (Минск, 7–11 мая 2012 г.) – Мн., БГУИР, 2012 – с.64

6. Автоматизация процесса управления инвестициями на предприятии / М.Н. Катлярова // Сб. научн. раб. Магистрантов / каф. Мн. БГУИР – Мн., 2015 – с.23-28