

Министерство образования Республики Беларусь
Учреждение образования
Белорусский государственный университет
информатики и радиоэлектроники

УДК 005.342:658.5

Набавинежад

Сейед Эльяс

ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ
ПРЕДПРИЯТИЯ В СФЕРЕ ЛОГИСТИКИ (НА ПРИМЕРЕ ИООО
«ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР ПРИЛЕСЬЕ»)

АВТОРЕФЕРАТ

на соискание степени магистра экономических наук

по специальности 1-27 80 01 ЭиОП

Научный руководитель

Кашникова Инна Васильевна

к. ф.-м. н., доцент

Минск 2016

ВВЕДЕНИЕ

Объективное развитие рыночных экономических систем в XX веке привело к необходимости появления логистического подхода к управлению предприятиями.

Логистика является одним из наиболее рациональных и действенных инструментов сокращения издержек по всей длине цепочки движения материального потока.

В современной рыночной среде процесс совершенствования логистического управления товародвижением объективно приводит к усилению интеграции предприятий, участвующих в перемещении товаров, при этом эффективность цепи поставок определяется уровнем организационного оформления хозяйственных связей всех участников товародвижения.

Опыт развитых стран показывает: использование логистических систем ведет к сокращению транспортных расходов на 7 – 20 %; затраты на погрузо-разгрузочные работы и хранение материальных ресурсов и готовой продукции уменьшаются на 15 – 30 %; общие логистические издержки на 12 – 35 %; ускоряется оборачиваемость материальных ресурсов на 20 – 40 %; запасы ресурсов и готовой продукции снижаются на 50 – 100 % .

В Республике Беларусь в силу объективных причин исторического, политического, экономического характера имеет место определенное технологическое отставание в области логистики, в то время как использование логистических подходов может позволить повысить организационно-экономическую устойчивость белорусских предприятий на рынке. Особенно это важно в условиях экономического кризиса, когда логистика становится одним из инструментов антикризисного управления.

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Цель исследования – поиск путей совершенствования организации логистической деятельности на исследуемом предприятии.

Основные задачи:

- 1) исследовать факторы, влияющие на развитие логистики;
- 2) раскрыть понятие «логистический центр», его функции и классификацию;
- 3) проанализировать логистическую деятельность Республики Беларусь и исследуемого предприятия;
- 4) выработать предложения по совершенствованию логистической деятельности в Республике Беларусь и исследуемого предприятия.

Объект исследования – транспортно-логистическая система Республики Беларусь и ИООО «Логистический центр Прилесье».

Предмет исследования – тенденции развития логистики в Республике Беларусь и организация складской деятельности в ИООО «Логистический центр Прилесье».

Основные положения диссертации, выносимые на защиту:

1) Логистика – это управление всеми видами потоков (материальными, людскими, энергетическими, финансовыми и др.), существующими в экономических системах, рассматривая их движение как единый и непрерывный процесс.

2) В целях совершенствования управления складскими операциями в ИООО «Логистический центр Прилесье» рекомендуется:

- организовать адресную систему склада и переход к посменной работе на складе
- для рационального размещения товаров на складе необходимо применять метод Парето
- обновить складское оборудование

- внедрить программный продукт «1С-Логистика: Управление складом».

3) Создание современной логистической инфраструктуры и совершенствование всей сферы логистики позволит более эффективно использовать экономический потенциал Республики, создать условия для ее интеграции в мировую логистическую систему, привлечь дополнительные инвестиции, создать новые рабочие места и повысить рейтинг Беларуси по уровню развития логистики.

Теоретическая и практическая значимость результатов исследования заключается в том, что применение его результатов предлагаемых мероприятий позволит повысить эффективность складских операций предприятия ИООО «Логистический центр Прилесье» и эффективно управлять всеми видами ресурсов, повысить организационно-экономическую устойчивость белорусских предприятий на рынке и улучшит их финансовое состояние.

Методы научного исследования: сравнительный анализ, дедукция, экономико-статистические, анализ литературных источников.

Описание структуры работы. Магистерская диссертация состоит из введения, трех основных глав, заключения и списка использованных источников.

КРАТКОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

В первой главе магистерской работы рассмотрены теоретические основы, факторы и условия, определяющие развитие логистики в целом и на уровне отдельного предприятия, дано содержание видов логистики.

Систематизированы классификация и примеры задач, решаемых в логистике. Определено, что главная идея логистики заключается в том, чтобы все стадии производства (добыча сырья, получение материалов, изделий, изготовление конечной продукции), транспортировки и сбыта рассматривать

как единый и непрерывный процесс трансформации и движения продукта труда и связанной с ним информации.

Выявлена роль логистических центров как элементов логистической инфраструктуры, приведена их классификация.

Показано значения процессов перемещения материальных и информационных потоков в масштабах страны и за ее пределы логистических посредников (провайдеров) логистических услуг.

Дана характеристика транспортно-логистической системы Республики Беларусь, показаны факторы, влияющие на развитие логистики в Республике. Рынок логистических услуг в Беларуси находится в стадии формирования. Установлено, что в Беларуси требуется не просто развитие такого вида экономической деятельности, как «оказание логистических услуг», а формирование логистической системы на макроуровне.

Выявлены современные тенденции развития логистики. Современные тенденции развития рынка транспортных услуг и оптовой торговли за рубежом характеризуются привлечением инвестиций в создание крупных логистических центров.

Во второй главе проведен анализ логистической деятельности ИООО «Логистический центр Прилесье». Сделан вывод о том, что ИООО «Логистический центр Прилесье» имеет большие складские площади, оснащенные участками погрузки-разгрузки автомобильного и железнодорожного транспорта, оборудованные современным складским оборудованием для обработки товарных потоков. Однако, предприятие недостаточно эффективно осуществляет свою складскую деятельность.

В третьей главе сформулированы основные направления совершенствования логистической деятельности ИООО «Логистический центр Прилесье»: организовать адресную систему склада и переход к посменной работе на складе; для рационального размещения товаров на складе необходимо применять метод Парето; обновить складское оборудование; внедрить программный продукт «1С-Логистика: Управление складом».

Предложены пути совершенствования логистической деятельности в Республике Беларусь: формирования современной логистической системы, создание современной логистической инфраструктуры и совершенствование всей сферы логистики.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Логистика – это управление всеми видами потоков (материальными, людскими, энергетическими, финансовыми и др.), существующими в экономических системах. Главная идея логистики заключается в том, чтобы все стадии производства (добыча сырья, получение материалов, изделий, изготовление конечной продукции), транспортировки и сбыта рассматривать как единый и непрерывный процесс трансформации и движения продукта труда и связанной с ним информации.

Существуют различные виды логистики: транспортная, закупочная, распределительная, складская и другие.

Современный этап развития логистики определяют два основных фактора: глобализация мировой экономики и глобальная научно-техническая революция, которые порождают новые потребности клиентов в логистических услугах и разнообразные формы их удовлетворения.

Большинство логистических операций во всем мире осуществляется в логистических центрах.

Логистический центр – это имущественный комплекс, включающий специально отведенный участок с расположенными на нем зданиями, сооружениями, оборудованием, предназначенный для оказания комплекса логистических услуг в процессе движения материальных потоков от производителя к потребителю. Логистические центры подразделяются на транспортно-логистические, оптово-логистические (торговые) и многофункциональные.

Компания ИООО «Логистический центр Прилесье», местная инженерная и инвестиционная компания. Основной целью развития комплекса является предоставление складских и сопутствующих услуг для обслуживания международного и республиканского грузопотока (автомобильного и железнодорожного), а также городского и регионального распределения товаров.

Исследование складской деятельности предприятия показало, что на всех складах предприятия площадь используется чуть больше, чем наполовину. На складах ИООО «Логистический центр Прилесье» наиболее широкое распространение получил штабельный способ укладки товаров. На складах 85,7 % рабочих выполняют работу механизированным способом. Участки погрузки и разгрузки товаров совмещены, основным недостатком совмещения участков погрузки и разгрузки товаров является появление встречных грузовых потоков со всеми вытекающими сложностями, в том числе и с возможной путаницей между отправляемыми и получаемыми товарами.

В целях усовершенствования управления погрузо-разгрузочными и складскими операциями в ИООО «Логистический центр Прилесье» рекомендуется организовать адресную систему склада и переход к посменной работе на складе. Для учета товарно-материальных ценностей, контроля за их движением и хранением необходима система штрихового кодирования товаров. Для рационального размещения товаров на складе необходимо применять метод Парето. Для совершенствования логистической системы на предприятии целесообразным будет внедрить программный продукт «1С-Логистика: Управление складом».

Анализ логистики в Республике Беларусь показал, что рынок логистических услуг в Беларуси находится в стадии формирования. Развитие экономики Беларуси настоятельно требует формирования современной логистической системы. Развитие белорусской логистики должно быть направлено на предоставление комплексных услуг в логистике.

В разрабатываемой программе до 2020 года необходима разработка генеральных схем развития транспортных узлов. Не менее важным аспектом развития логистических услуг в Республике Беларусь является оказание услуг по транзитным перевозкам.

Формирование на территории республики сети транспортно-логистических центров в зонах тяготения к международным транспортным коридорам и объектам урбанизации, наряду с обеспечением высокой эффективности в системе грузо-и товародвижения, будет сопровождаться значительным мультипликативным эффектом, который будет проявляться в других отраслях экономики республики: в строительном комплексе; в сфере оптовой и внешней торговли; банковского и производственно-технического обслуживания; производстве оборудования для терминалов, контейнеров и подвижного состава транспорта; развитии региональных рынков товаров и услуг, информационных и телекоммуникационных систем и, в конечном итоге, - в увеличении валового национального продукта (ВНП) и валового внутреннего продукта (ВВП) страны.

Создание современной логистической инфраструктуры и, прежде всего, сети логистических центров позволит более эффективно использовать экономический потенциал Республики, создать условия для ее интеграции в мировую логистическую систему, привлечь дополнительные инвестиции, создать новые рабочие места и повысить рейтинг Беларуси по уровню развития логистики.

СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ

1. Принимал участие в 52-ой научной конференции аспирантов, магистрантов и студентов БГУИР доклад на тему «МЕСТО И РОЛЬ СКЛАДСКОЙ СИСТЕМЫ В РАЗВИТИИ ЛОГИСТИКИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ».